



PARLIMEN KELIMA BELAS



# LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC)

**TINDAKAN SUSULAN KEMENTERIAN  
PENDIDIKAN TINGGI DAN UNIVERSITI  
TEKNOLOGI MARA (UiTM) BAGI SYOR-SYOR  
LAPORAN PAC PARLIMEN BERHUBUNG  
UiTM HOLDINGS SDN.BHD. (DR.3/2024)**

**DR.21 TAHUN 2024**





### **AHLI-AHLI JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN PENGGAL KE 15**

1. YB Datuk Wira Mas Ermieyati Samsudin [Masjid Tanah] **-Pengerusi**
2. YB Puan Wong Shu Qi [Kluang] **-Naib Pengerusi**
3. YB Tuan Syahredzan Johan [Bangi]
4. YB Puan Vivian Wong Shir Yee [Sandakan]
5. YB Dato' Adnan Abu Hassan [Kuala Pilah]
6. YB Dato' Mohd Isam Mohd Isa [Tampin]
7. YB Tuan Sim Tze Tzin [Bayan Baru]
8. YB Tuan Ts. Zahir Hassan [Wangsa Maju]
9. YB Dr. Richard Rapu @ Aman Anak Begri [Betong]
10. YB Tuan Haji Azli Yusof [Shah Alam]
11. YB Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman Ku Ismail [Kubang Pasu]
12. YB Tuan Ahmad Tarmizi Sulaiman [Sik]
13. YB Datuk Ali Anak Biju [Saratok]
14. YB Dr. Hajah Halimah Ali [Kapar]
15. YBrs. Dr. Nizam Mydin bin Bacha Mydin **-Setiausaha PAC /  
Setiausaha Dewan Rakyat**

### **WAKIL TETAP KERAJAAN DALAM PAC (EX-OFFICIO PAC PARLIMEN)**

1. Jabatan Peguam Negara (AGC)
2. Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)
3. Kementerian Kewangan Malaysia (MOF)
4. Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM)
5. Jabatan Audit Negara (JAN)
6. Kementerian Ekonomi
7. Jabatan Akauntan Negara Malaysia (JANM)

**MUKA SURAT 2**

**PENDAHULUAN**

**MUKA SURAT 2 - 5**

**LATAR BELAKANG**

**MUKA SURAT 6 - 14**

**TINDAKAN SUSULAN BAGI SYOR-SYOR PAC  
PARLIMEN**

**MUKA SURAT 15**

**PENUTUP**

**LAPORAN PROSIDING (HANSARD)**

**KANDUNGAN**



**LAPORAN TINDAKAN  
SUSULAN BERHUBUNG  
UITM HOLDINGS SDN. BHD.**



**LAPORAN JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA  
PARLIMEN**

**TERHADAP TINDAKAN SUSULAN KEMENTERIAN PENDIDIKAN  
TINGGI DAN UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)**

**BAGI SYOR-SYOR  
LAPORAN PAC PARLIMEN**

**BERHUBUNG**

**UiTM HOLDINGS SDN. BHD. (DR.3/2024)**

## 1. PENDAHULUAN

- 1.1 LKAN Tahun 2022 - Pengurusan Syarikat Persekutuan mendedahkan bahawa secara keseluruhannya UiTM Holdings masih belum mencapai mandat dan objektif penubuhan sepenuhnya dalam melaksanakan peranan sebagai syarikat pegangan pelaburan dalam syarikat subsidiari yang memberikan pulangan kepada UiTM.
- 1.2 Antara isu utama yang telah dibangkitkan adalah seperti berikut:
- i. Prestasi output adalah tidak memuaskan dari aspek *Key Performance Index* (KPI) yang tidak mencapai sasaran dan tidak dipantau oleh Lembaga Pengarah UiTM serta pelaburan dalam syarikat subsidiari mengalami penjejasan nilai sebanyak 52%. Kedudukan kewangan kumpulan UiTM Holdings adalah kurang stabil.
  - ii. Keberhasilan aspek pulangan dividen kepada UiTM belum dapat dinilai namun keberhasilan projek jana kuasa elektrik solar bumbung adalah berkesan.
- 1.3 Atas sebab itu, Jawatankuasa Kira-Kira Wang Negara (PAC) Parlimen telah membincangkan isu ini melalui Prosiding Bil. 9/2023 dan Prosiding Bil. 9(a)/2023 pada 6 Disember 2023 yang bertujuan untuk mengkaji dan meneliti sama ada pengurusan aktiviti syarikat diuruskan dengan teratur, cekap dan berkesan serta amalan tadbir urus korporat yang baik. Laporan PAC Parlimen berhubung UiTM Holdings Sdn. Bhd. (DR.3/2024) telah dibentangkan di Dewan Rakyat pada 18 Mac 2024.

## 2. LATAR BELAKANG

- 2.1 PAC telah membentangkan Laporan PAC Parlimen (DR.3/2024) bertajuk UiTM Holdings Sdn. Bhd. di bawah Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) dan Universiti Teknologi MARA (UiTM) di Dewan Rakyat pada 18 Mac 2024.
- 2.2 Dalam laporan berkenaan, PAC telah mengemukakan rumusan dan lima (5) syor yang perlu diambil tindakan oleh KPT/UiTM dan UiTM Holdings iaitu:
- i. UiTM perlu lebih efektif dalam mengawal selia UiTM Holdings dan anak-anak syarikatnya supaya menjana keuntungan dan mampu membayar dividen selaras dengan matlamat penubuhan.

- ii. UiTM perlu memastikan pematuhan kepada kuasa melulus dalam membuat pelaburan, pinjaman dan penubuhan syarikat subsidiari selaras dengan peruntukan Akta 173.
  - iii. Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) dan UiTM hendaklah memastikan bahawa tindakan pembetulan diambil dalam isu suntikan modal berjumlah RM259.98 juta supaya selaras dengan Akta 173.
  - iv. Pihak UiTM Holdings hendaklah segera menyelesaikan isu pertukaran syarat nyata tanah di Solar Park I Gambang, Pahang.
  - v. UiTM Holdings perlu membentangkan pelan komprehensif hala tuju pelaburan dan perniagaan termasuk menangani isu tunggakan terhadap penyewaan bangunan selama 15 bulan dan masalah penyenggaraan bangunan hospital Pusat Kesihatan Pakar UiTM.
- 2.3 Berdasarkan Perkara 304(b), Arahan Perbendaharaan (Pindaan 2023), tindakan susulan perlu diambil oleh KPT/UiTM dan UiTM Holdings selepas Laporan PAC tersebut dibentangkan di Dewan Rakyat.
- 2.4 KPT melalui Kementerian Kewangan Malaysia (MOF) telah mengemukakan Laporan Tindakan Susulan Interim Secara Bertulis terhadap Syor-syor PAC pada 24 April 2024.
- 2.5 Berikutan itu, PAC telah mengadakan Prosiding Tindakan Susulan Pegawai Pengawal ke atas Syor-syor PAC Parlimen berhubung UiTM Holdings di bawah KPT dan UiTM pada 9 Julai 2024 melalui mandat dan punca kuasa seperti berikut:
- i. Peraturan Mesyuarat 83 (2) Peraturan-peraturan Majlis Mesyuarat Dewan Rakyat (PPMMDR);
  - ii. Perkara 304(b), Arahan Perbendaharaan (Pindaan 2023); dan
  - iii. Seksyen 5 (3)(b), Pekeliling Am No. 1 Tahun 2024 Organisasi Kementerian-Kementerian.
- 2.6 Berikut adalah kronologi Tindakan Susulan yang telah diambil KPT/UiTM dan UiTM Holdings terhadap Syor-Syor Laporan PAC Parlimen berhubung UiTM Holding Sd. Bhd. (DR. 3/2024) seperti jadual berikut:

BIL.	TARIKH/ MASA	PERKARA
1.	18 Mac 2024/ 10.00 pagi	Pembentangan Laporan PAC Parlimen di Dewan Rakyat
2.	24 April 2024	Laporan Tindakan Susulan Interim – UiTM Holdings Sd. Bhd. di bawah Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) dan Universiti Teknologi MARA (DR. 3/2024) telah dikemukakan oleh KPT melalui MOF.
3.	19 April 2024	Lawatan Verifikasi terhadap Tindakan Susulan yang diambil UiTM dan UiTM Holdings di UPSC, Sg. Buloh, Selangor
4.	14 Mei 2024	Lawatan Verifikasi terhadap Tindakan Susulan yang diambil UiTM dan UiTM Holdings di Projek UiTM Solar Park I, Gambang, Pahang.
5.	26 Jun 2024	Laporan Tindakan Susulan Muktamad – UiTM Holdings Sdn. Bhd. di bawah Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) dan Universiti Teknologi MARA (UiTM) (DR. 3/2024) telah dikemukakan oleh KPT melalui MOF
6.	9 Julai 2024/ 12.00 Tengahari	<p>Prosiding Tindakan Susulan Pegawai Pengawal ke Atas Syor-Syor PAC Parlimen bagi Laporan PAC Parlimen (DR. 3/2024)</p> <p>Saksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. <b>Kementerian Kewangan Malaysia (MOF)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Datuk Dr. Shahrizat binti Haji Ahmad, Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan)</li> </ul> </li> <li>ii. <b>Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Bin Ujang, Ketua Setiausaha (KSU) KPT</li> </ul> </li> <li>iii. <b>Universiti Teknologi Mara (UiTM)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prof. Datuk Dr. Shahrin Bin Sahib @ Sahibuddin Naib Canselor UiTM</li> <li>- Encik Syed Azharuddin Al-Habshi Penolong Pengurus Besar UiTM Holdings Sdn. Bhd.</li> </ul> </li> </ul>

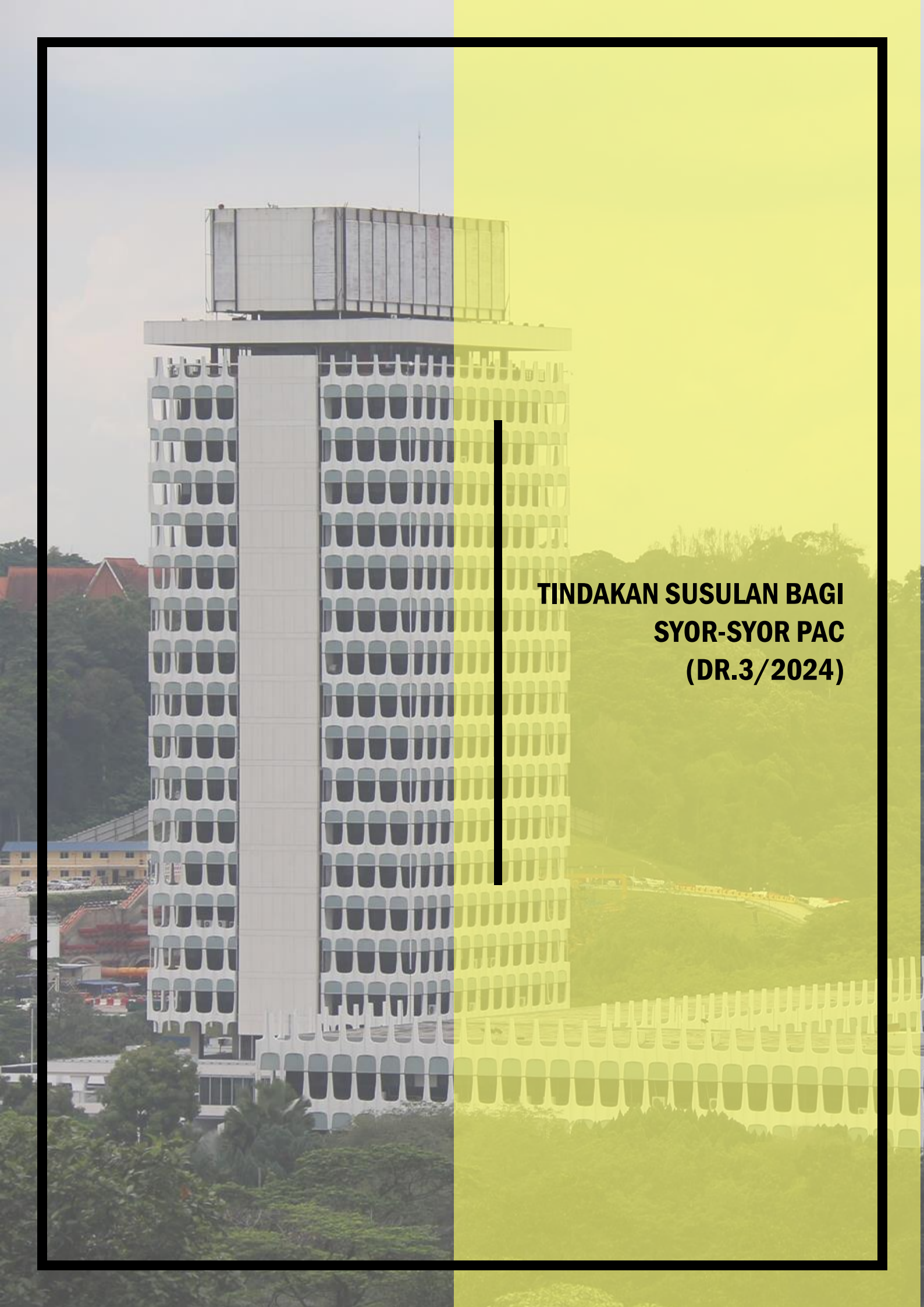
### 3. LAWATAN VERIFIKASI KPT/UiTM TERHADAP TINDAKAN SUSULAN YANG DIAMBIL

3.1 Susulan daripada tindakan susulan interim yang telah dikemukakan oleh KPT, proses verifikasi bagi isu berkaitan pelaburan dalam bidang perniagaan penjagaan kesihatan melalui *UiTM Private Specialist Centre* (UPSC) di Sg. Buloh, Selangor dan pelaburan dalam bidang perniagaan tenaga iaitu projek UiTM Solar Park I di Gambang, Pahang telah dilaksanakan menerusi dua (2) sesi lawatan fizikal, semakan dokumen dan temu ramah dengan pihak yang berkaitan.



- 3.2 Lawatan verifikasi ini melibatkan penyertaan pegawai daripada:
- i. Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat, MOF;
  - ii. Sekretariat PAC Parlimen;
  - iii. KPT yang terdiri daripada Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan dan Pembangunan), Unit Audit Dalam dan Bahagian Pembangunan;
  - iv. Universiti Teknologi MARA (UiTM) yang terdiri daripada Pejabat Bendahari, Pejabat Pendaftar dan Unit Pembangunan dan Infrastruktur; serta
  - v. UiTM Holdings Sdn. Bhd. (UHSB) bersama UPSC dan UiTM *Energy & Facilities Sdn. Bhd.* (UEFSB)
- 3.3 Butiran verifikasi yang telah dilaksanakan adalah seperti berikut:
- i. verifikasi pada 19 April 2024 di UPSC, Sg. Buloh, Selangor; dan
  - ii. verifikasi pada 14 Mei 2024 di Projek UiTM Solar Park I, Gambang, Pahang.
- 3.4 Ringkasan hasil daripada sesi verifikasi tersebut adalah seperti berikut:
- i. isu berkaitan masalah siling dan dinding berkulat di UPSC telah diambil tindakan oleh UiTM selaku pemilik bangunan dan aspek penyelenggaraan bangunan akan diperincikan dalam syor ke-5 laporan ini; dan
  - ii. Isu hakisan tanah di projek UiTM Solar Park I akan diselesaikan secara berperingkat memandangkan isu ini tidak menjejaskan solar panel dan projek masih boleh beroperasi seperti biasa.
- 3.5 Walau bagaimanapun, terdapat satu penemuan isu baharu yang mungkin akan memberi kesan kepada projek solar tersebut dalam jangka masa panjang iaitu hakisan dan mendapan Sungai Ulu Gambang yang berada di dalam kawasan ladang UiTM Solar Park I. Dalam perkara ini, UHSB telah mengemukakan aduan secara dalam talian pada 17 Mei 2024 dan disusuli surat rasmi pada 21 Mei 2024 ke Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) bagi mendapatkan maklum balas berhubung perkara ini.





**TINDAKAN SUSULAN BAGI  
SYOR-SYOR PAC  
(DR.3/2024)**

#### **4. TINDAKAN SUSULAN BAGI SYOR-SYOR LAPORAN PAC PARLIMEN (DR. 3/2024)**

##### **4.1 Syor PAC (1): UiTM perlu lebih efektif dalam mengawal selia UiTM Holdings dan anak-anak syarikatnya supaya lebih menjana keuntungan dan mampu membayar dividen selaras dengan matlamat penubuhan.**

###### **Maklum balas UiTM:**

4.1.1 UiTM telah menggariskan langkah-langkah di bawah bagi memastikan sistem kawal selia yang lebih efektif ke atas UHSB dan syarikat subsidiari supaya lebih menjana keuntungan dan mampu membayar dividen selaras dengan matlamat penubuhan:

###### **Langkah 1: Memastikan Tadbir Urus Pelaburan Dan Pembiayaan Oleh UiTM Dan UHSB Mematuhi Garis Panduan Pelaburan Dan Pembiayaan Oleh Universiti Awam Tahun 2024**

4.1.2 Dalam usaha KPT memperkasakan pemantauan ke atas Universiti Awam (UA) termasuk Syarikat Milikan Universiti Awam (SMUA), Garis Panduan Pelaburan dan Pembiayaan oleh Universiti Awam Tahun 2024 telah dibangunkan bagi menggantikan Garis Panduan Pelaburan IPTA, Tahun 2004 berkuat kuasa pada 1 Januari 2024 kepada semua UA. Antara elemen yang ditambah baik dalam garis panduan ini adalah memperkukuhkan peraturan dan prosedur berkaitan pelaburan dan pembiayaan; tadbir urus SMUA; kawalan dan pemantauan selaras dengan kuasa yang diperuntukkan di bawah Akta/Peraturan yang berkuat kuasa.

4.1.3 UiTM turut menguatkuasakan pemakaian garis panduan tersebut termasuk pemakaian kepada UHSB dalam usaha memastikan tadbir urus syarikat lebih teratur termasuk mengemas kini senarai komposisi bagi penyandang Ahli.

###### **Langkah 2: Penglibatan Pengurusan Kanan Universiti Dalam Memantau Operasi UHSB Dan Syarikat Subsidiari**

4.1.4 UiTM sentiasa memastikan penglibatan langsung pengurusan kanan Universiti dalam memantau operasi UHSB dan syarikat subsidiari. Pemantauan ke atas operasi dan prestasi kewangan UHSB dan syarikat subsidiari menjadi agenda tetap yang dibentangkan dalam Mesyuarat

Majlis Eksekutif Universiti (MEU) dan Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti (LPU). Agenda pembentangan meliputi prestasi kewangan, unjuran aliran tunai dan hala tuju syarikat.

- 4.1.5 Terkini, Lembaga Pengarah UiTM dalam Mesyuarat ke-193 pada 15 Disember 2023 telah mengesahkan keputusan Mesyuarat ke-192 pada 26 Oktober 2023 bagi meluluskan cadangan *10-Year Strategic Road Map* yang telah dibentangkan oleh UHSB. Melalui cadangan yang dikemukakan, UHSB meletakkan sasaran pemulihan prestasi syarikat dengan jangkaan margin keuntungan 12% dan pulangan dividen dalam tempoh lima (5) tahun.
- 4.1.6 Laporan prestasi kewangan UHSB dan syarikat subsidiari yang dibentangkan dalam Mesyuarat LPU ke-196 bertarikh 25 April 2024 menunjukkan perkembangan positif yang mana kerugian sebelum cukai yang dicatatkan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 menurun kepada RM8.90 juta berbanding tahun sebelum iaitu RM16.42 juta. Ini berikutan peningkatan pendapatan di peringkat Kumpulan sebanyak 35% yang dicatatkan dalam tahun semasa (2023: RM70.06 juta, 2022: RM51.94 juta).

### **Langkah 3: Penutupan Syarikat Subsidiari Berstatus Dorman di bawah UHSB**

- 4.1.7 Mesyuarat LPU ke-186 pada 9 Ogos 2022, bersetuju untuk menutup empat (4) syarikat subsidiari milik UHSB berstatus dormant bagi mengurangkan kos pengurusan dan tanggungan UHSB berikutan prestasi kewangan syarikat tersebut yang kurang memberangsangkan. Syarikat yang terlibat adalah seperti berikut:
- i. AKARI Software Asia Pacific Sdn. Bhd. (AKARI)
  - ii. UiTM Hospitality Management Services Sdn. Bhd. (UHMS)
  - iii. Advertising Lab Sdn. Bhd.
  - iv. Section One Sdn. Bhd.
- 4.1.8 Namun, Mesyuarat Bulanan *Group Management Committee* ke-69, UHSB bersetuju supaya syarikat AKARI dan UHMS diteruskan operasi, memandangkan syarikat tersebut masih berpotensi menjana keuntungan kepada syarikat pada masa hadapan. Manakala proses penutupan syarikat Advertising Lab Sdn. Bhd. dan Section One Sdn. Bhd. dijangka selesai pada Jun 2024, iaitu tertakluk pada kelulusan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM).

### **Ulasan PAC:**

PAC mengambil positif tindakan penambahbaikan yang diambil oleh KPT dan UiTM dalam memastikan kawal selia anak syarikat agar mampu menjanakan keuntungan dan mencapai matlamat penubuhan. Pembangunan dan penguatkuasaan Garis Panduan Pelaburan dan Pembiayaan oleh Universiti Awam 2024 untuk diguna pakai oleh semua Universiti Awam adalah baik.

PAC berpendapat KPT berkemungkinan boleh mempertimbangkan pelaksanaan dan pemakaian garis panduan tersebut kepada anak-anak syarikat di bawah seliaan KPT.

Selain itu, PAC berpandangan pelan hala tuju yang disediakan terlalu optimistik. UHSB perlu mengambil kira cabaran sebenar di lapangan supaya ianya lebih realistik.

#### **4.2 Syor PAC (2): UiTM perlu memastikan pematuhan kepada kuasa melulus dalam membuat pelaburan, pinjaman dan penubuhan syarikat subsidiari selaras dengan peruntukan Akta 173.**

##### **Maklum balas UiTM:**

- 4.2.1 UiTM akan terus memastikan pematuhan kepada kuasa melulus dalam membuat pelaburan, pembiayaan dan penubuhan syarikat subsidiari selaras dengan peruntukan Akta 173 yang antaranya menggariskan bahawa pelaburan, pembiayaan dan penubuhan syarikat subsidiari perlu mendapat kelulusan Menteri Kewangan.
- 4.2.2 Bagi tujuan kelulusan Kementerian Kewangan, UiTM akan terus memastikan prosedur permohonan pelaburan dibuat berdasarkan tadbir urus yang dinyatakan dalam Garis Panduan Pelaburan dan Pembiayaan oleh Universiti Awam Tahun 2024. Secara ringkas, prosedur permohonan adalah seperti berikut:
- i. Cadangan permohonan pelaburan dibawa kepada Jawatankuasa Pelaburan Universiti untuk diperakukan sebelum kelulusan Lembaga Pengarah Universiti;
  - ii. Setelah kelulusan Lembaga Pengarah Universiti diperoleh, kertas kerja permohonan berserta dokumen sokongan akan dikemukakan kepada Kementerian Pendidikan Tinggi;

iii. Permohonan pelaburan akan dibentangkan dalam Jawatankuasa Pelaburan dan Pinjaman Peringkat KPT; dan

iv. Syor Jawatankuasa Pelaburan dan Pinjaman Peringkat KPT kemudiannya akan diangkat untuk perakuan Ketua Setiausaha KPT dan kelulusan Menteri Pendidikan Tinggi, seterusnya dimajukan ke Kementerian Kewangan untuk kelulusan Menteri Kewangan.

4.2.3 Proses lengkap permohonan pelaburan boleh dirujuk dalam Carta Alir Proses Permohonan Pelaburan dan Pinjaman di Peringkat UiTM dan KPT.

### **Ulasan PAC:**

PAC mengambil maklum tindakan yang diambil oleh UiTM bagi memastikan pematuhan kepada kuasa melulus dalam membuat pelaburan, pembiayaan dan penubuhan syarikat subsidiari selaras dengan peruntukan Akta 173. Proses permohonan pelaburan dan pinjaman yang telah disediakan hendaklah dipatuhi sepenuhnya oleh KPT dan UiTM dan dalam masa yang sama ianya tidak terikat dengan kerenah birokrasi.

**4.3 Syor PAC (3): KPT dan UiTM hendaklah memastikan bahawa tindakan pembedaan diambil dalam isu suntikan modal berjumlah RM259.98 juta supaya selaras dengan Akta 173.**

### **Maklum balas KPT dan UiTM:**

4.3.1 Antara langkah pembedaan yang diambil oleh KPT berkaitan isu suntikan modal pelaburan tanpa kelulusan Menteri Kewangan adalah dengan mengeluarkan surat arahan pematuhan kepada semua UA berkaitan keperluan mendapatkan kelulusan Menteri Pendidikan Tinggi dan Menteri Kewangan sebelum melaksanakan sebarang aktiviti pelaburan pada bulan Jun dan September 2021 seperti berikut:

i. Jabatan Pendidikan Tinggi dengan no. rujukan surat JPT(G) 1000/09/01/05 Jld.6 bertarikh 3 Jun 2021 mengenai Perakuan Menteri Pengajian Tinggi Bagi Sebarang Kelulusan Pelaburan Universiti Awam Kepada Menteri Kewangan; dan

- ii. KPT dengan no. rujukan surat KPT.BP.(S)-600/7/3 (9) bertarikh 24 September 2021 mengenai Pematuhan Peraturan oleh Universiti Awam Berkaitan Kuasa dan Tanggungjawab Menteri Pengajian Tinggi.
- 4.3.2 Manakala di peringkat UiTM, berdasarkan arahan pematuhan yang dikeluarkan oleh pihak KPT, segala permohonan pelaburan dan pinjaman yang memerlukan kelulusan Menteri Kewangan akan diproses berdasarkan Akta dan peraturan yang sedang berkuat kuasa, agar perkara ini tidak akan berulang pada masa hadapan. Untuk makluman, Mesyuarat LPU ke-178 pada 8 Mac 2021 telah bersetuju supaya tiada lagi suntikan modal kepada UHSB oleh UiTM.
  - 4.3.3 Mesyuarat LPU Khas pada 10 Mei 2021 telah menguatkuasakan pemakaian Surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 - Garis Panduan Mengenai Peranan dan Tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif Dalam Pengurusan Badan Berkanun Persekutuan oleh UiTM.
  - 4.3.4 KPT telah merujuk perkara ini kepada MOF pada 20 April 2022 dan dimaklumkan bahawa MOF masih mengekalkan keputusan bahawa tiada keputusan diberikan secara retrospektif berhubung perkara ini. Keputusan MOF ini adalah berdasarkan kehendak undang-undang (*legal requirement*) dan tindakan UiTM membuat suntikan modal berdasarkan keputusan di peringkat Lembaga Pengarah Universiti sahaja adalah tidak teratur kerana bertentangan dengan Akta 173. Rujukan surat MOF.SBM(S)600-41/35/6 Jld.2 (5) bertarikh 22 Julai 2022.
  - 4.3.5 Walau bagaimanapun, KPT sekali lagi mengemukakan rayuan kepada MOF pada 5 April 2024 berhubung perkara ini dan dimaklumkan bahawa MOF masih mengekalkan pendirian dan keputusan seperti mana di atas. Rujukan dokumen MOF.SBM(S)600-41/35/6 (18) bertarikh 15 Mei 2024.
  - 4.3.6 Dalam usaha KPT memastikan pematuhan kepada kuasa Menteri Kewangan berkaitan kelulusan pelaburan dan pembiayaan agar selaras dengan Akta dan peraturan yang sedang berkuat kuasa, satu taklimat telah diadakan mengenai pemakaian Garis Panduan Pelaburan dan Pembiayaan oleh Universiti Awam Tahun 2024 kepada semua Bendahari Universiti Awam pada 23-24 April 2024 bertempat di Hotel Royal Chulan Damansara.

### **Ulasan PAC:**

PAC mengambil maklum tindakan yang diambil oleh UiTM bagi memastikan tindakan pembetulan diambil dalam isu suntikan modal berjumlah RM259.98 juta supaya selaras dengan Akta 173. PAC juga turut mengambil maklum keputusan dan pendirian MOF bahawa suatu kelulusan yang diberikan secara retrospektif adalah tidak teratur dan tidak selaras dengan kehendak Akta 173 yang mana kelulusan tidak diberikan dalam tahun kewangan semasa. KPT dan UiTM hendaklah memastikan perkara ini tidak akan berulang pada masa-masa akan datang.

Merujuk kepada muka surat 47, carta alir permohonan pelaburan dalam manual Garis Panduan Pelaburan Dan Pembiayaan Oleh Universiti Awam Tahun 2024, KPT perlu menetapkan garis masa bagi setiap peringkat dalam memastikan kelancaran dan kelulusan setiap permohonan.

Selain itu, UiTM perlu memastikan penentuan skop bagi pelaksanaan audit forensik hendaklah meliputi kewangan dan pengurusan termasuk dan tidak terhad kepada pelaburan dan pinjaman/suntikan modal kepada anak syarikat.

#### **4.4. Syor PAC (4): Pihak UiTM Holdings hendaklah segera menyelesaikan isu pertukaran syarat nyata tanah di Solar Park I, Gambang, Pahang.**

### **Maklum balas UHSB:**

- 4.4.1. Pejabat Tanah dan Galian (PTG) Pahang menerusi surat bertarikh 12 Januari 2024 kepada UiTM telah memaklumkan bahawa status syarat nyata tanah di Solar Park I, Gambang, Pahang adalah kekal sebagai "Tapak Institusi Pengajian Tinggi" susulan daripada penarikan permohonan terdahulu daripada UiTM.
- 4.4.2. Persetujuan antara UiTM *Energy & Facilities Sdn. Bhd.* (UEFSB) dan Pejabat Daerah dan Tanah Kuantan juga telah dicapai bagi menyelesaikan isu tunggakan cukai tanah berserta penalti berjumlah RM3.15 juta secara ansuran dalam tempoh enam (6) bulan) bermula Mei 2024 sehingga Oktober 2024.
- 4.4.3. Manakala Jadual Pembayaran Secara Ansuran Cukai Tanah adalah seperti berikut:



No.	Bulan	Pembayaran (RM)
1	Mei 2024	630,185.00
2	Jun 2024	504,148.00
3	Julai 2024	504,148.00
4	Ogos 2024	504,148.00
5	September 2024	504,148.00
6	Oktober 2024	504,144.00
	<b>JUMLAH</b>	<b>3,150,921.00</b>

### Ulasan PAC:

PAC mengambil maklum dengan tindakan yang diambil oleh UiTM berkaitan dengan perkara di atas dan UHSB disarankan supaya terus mematuhi jadual pembayaran secara ansuran cukai tanah yang telah ditetapkan.

- 4.5 Syor PAC (5): UiTM Holdings hendaklah membentangkan pelan komprehensif hala tuju pelaburan dan perniagaan termasuk menangani isu tunggakan terhadap penyewa bangunan selama 15 bulan dan masalah penyelenggaraan bangunan Hospital Pusat Kesihatan Pakar UiTM.**

### Maklum balas UHSB:

#### **Pelan Komprehensif Hala Tuju Pelaburan dan Perniagaan UHSB**

- 4.5.1 Pelan hala tuju UHSB *10-Years Strategic Roadmap* telah dibentangkan dan mendapat kelulusan Lembaga Pengarah UHSB pada 26 Oktober 2023 dan Lembaga Pengarah Universiti ke-193 pada 15 Disember 2023. Perkara utama yang diberi penekanan oleh UHSB dalam pelan tersebut adalah seperti berikut:

- i. mengoptimumkan operasi UPSC melalui pajakan penuh *Clinical Training Centre (CTC)* di Sg Buloh untuk memastikan kelestarian perniagaan UPSC ke depan, ia perlu mencapai ekonomi skala dengan sekurang-kurangnya 80 katil;
- ii. memperkasa MYREN Network Sdn. Bhd. sebagai pengendali tunggal infrastruktur telekomunikasi dalam UiTM; dan
- iii. melaksanakan projek Kampus Hijau UiTM oleh UiTM Energy & Facilities Sdn. Bhd.

- 4.5.2 UPSC telah membuat pengambilan tiga (3) pakar utama sebagai Pakar Tetap di UPSC merangkumi disiplin *Internal Medicine (General Medical)*, *Orthopaedik* dan *Ear Nose Throat (ENT)* bagi membantu meningkatkan pendapatan syarikat.
- 4.5.3 UPSC telah berjaya mencapai tahap kepenggunaan bagi peralatan *robotic surgery* serta berjaya membawa pulangan hasil kepada UPSC.

#### **Tunggakan Penyewaan Bangunan Selama 15 Bulan**

- 4.5.4 Hasil perbincangan bersama UiTM dan UHSB, permohonan rasmi kepada UiTM telah dikemukakan pada 16 Mei 2024 bagi memohon pengecualian pembayaran baki sewaan tertunggak dari tahun 2020 sehingga Mei 2024. Dalam perkara ini, UiTM bersetuju supaya UPSC menyediakan kertas permohonan pengecualian tuntutan bayaran hutang tertunggak yang telah dibentangkan dalam Mesyuarat Majlis Eksekutif Universiti (MEU) pada 5 Jun 2024 dan sedang menunggu keputusan daripada pihak pengurusan tertinggi UiTM.
- 4.5.5 Kontrak 2024 (baharu) akan dimuktamadkan sebelum akhir Jun 2024.

#### **Penyelenggaraan Bangunan Hospital Pusat Kesihatan Pakar UiTM**

- 4.5.6 Kerja-kerja pembaikan melibatkan isu siling dan dinding yang berkulat yang berpunca daripada penyaman udara (termasuk penukaran penapis HEPA dan pembersihan pada *ducting*) telah pun selesai pada 7 April 2024.
- 4.5.7 Bagi tujuan pencegahan, UiTM juga telah melantik kontraktor bagi menjalankan kerja-kerja penyelenggaraan secara berkala sistem penyaman udara. Ringkasan skop penyelenggaraan adalah seperti pada jadual berikut (di ekstrak daripada dokumen kontrak).

<b>ITEM</b>	<b>DESCRIPTION</b>
1.	<i>Inspect all air handling unit, fan coil unit and condensing units and;</i>
2.	<i>Inspect backup tanks and drain, clean and flush out the tank as necessary and add water treatment control chemical as standard practice.</i>
4.	<i>Pump</i>
5.	<i>Inspect and check the routine operation of all electrical control gears and ancillary electrical apparatus and;</i>
6.	<i>Inspect and check the routine operation temperature control gears and relays and;</i>
7.	<i>Check overall the performance of the complete air conditioning system in plant room or air handling unit room.</i>
8	<i>Check all damages.</i>
9.	<i>Clear all of the old spare-part/equipment which is not use that exists inside the plant room/AHU by cart away after instructed by S.O.</i>
10.	<i>Check fresh air exhaust fan/ Mechanical Ventilation</i>
11.	<i>Valve, piping and motorized valve</i>
12.	<i>Split Unit - Indoor</i>
13.	<i>- Outdoor Normal servicing</i>
14.	<i>- Chemical Cleaning (as per required by S. O./S. O. R)</i>
15.	<i>- Precision Air-Cond</i>

4.5.8 Sebagai makluman, isu jangkitan kulat pada asasnya tidak berkaitan dengan kerja-kerja penyelenggaraan bangunan, namun ia berpunca daripada perbezaan suhu bilik pembedahan yang sangat ketara (6° Celsius) antara ruangan lain terutamanya apabila bilik pembedahan tersebut tidak digunakan secara optimum.

**Ulasan PAC:**


PAC mengambil maklum dengan tindakan yang diambil oleh UiTM mengenai perkara berikut:

- i. Tunggakan penyewaan bangunan selama 15 bulan telah pun diselesaikan oleh UPSB dan perjanjian kontrak telah dimuktamadkan pada 30 Jun 2024; dan
- ii. Tindakan kerja penyelenggaraan bangunan Hospital Pusat Kesihatan Pakar UiTM telah selesai dan turut dilaksanakan secara berkala.

## **5. PENUTUP**

PAC Parlimen mengambil maklum terhadap tindakan susulan yang diambil Pegawai Pengawal ke atas syor-syor PAC Parlimen dalam Laporan PAC Parlimen DR. 3/2024 selaras dengan Perkara 304(b), Arahan Perbendaharaan (Pindaan 2023).

## **JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC) PARLIMEN**



**LAPORAN PROSIDING  
(HANSARD)  
TINDAKAN SUSULAN  
KEMENTERIAN PADA  
SELASA, 9 JULAI 2024**



# LAPORAN PROSIDING (HANSARD)

Selasa, 9 Julai 2024

## MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA

**Prosiding Tindakan Susulan:  
Universiti Teknologi MARA (UiTM) - UiTM Holdings Sdn. Bhd.**

- (i) Kementerian Kewangan Malaysia (MoF)**  
YBhg. Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad,  
Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan)
- (ii) Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT)**  
YBhg. Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang,  
Ketua Setiausaha
- (iii) UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)**  
YBhg. Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin,  
Naib Canselor
- (iv) UiTM HOLDINGS SDN. BHD. (UHSB)**  
YBrs. Encik Syed Azharuddin Al-Habshi,  
Penolong Pengurus Besar

**PENGGAL KETIGA  
PARLIMEN KELIMA BELAS**

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA**

**BILIK JAWATANKUASA 1, BLOK UTAMA  
BANGUNAN PARLIMEN, PARLIMEN MALAYSIA**

**SELASA, 9 JULAI 2024**

---

**AHLI-AHLI JAWATANKUASA**

**Hadir**

YB. Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Masjid Tanah] - *Pengerusi*  
YB. Puan Wong Shu Qi [Kluang] - *Naib Pengerusi*  
YB. Tuan Syahredzan bin Johan [Bangi]  
YB. Dato' Mohd Isam bin Mohd Isa [Tampin]  
YB. Tuan Sim Tze Tzin [Bayan Baru]  
YB. Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Wangsa Maju]  
YB. Dr. Richard Rapu @ Aman anak Begri [Betong]  
YB. Tuan Haji Azli bin Yusof [Shah Alam]  
YB. Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Kubang Pasu]  
YB. Dr. Hajah Halimah Ali [Kapar]  
YB. Dato' Adnan bin Abu Hassan [Kuala Pilah]

**Tidak Hadir (*Dengan Maaf*)**

YB. Puan Vivian Wong Shir Yee [Sandakan]  
YB. Tuan Ahmad Tarmizi bin Sulaiman [Sik]  
YB. Datuk Ali anak Biju [Saratok]

**URUS SETIA**

Encik Ahmad Johan bin Mohd Affandi [Ketua Sekretariat (Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara) Parlimen Malaysia]  
Puan Aidahanie binti Baharuddin [Penolong Setiausaha Kanan (Pejabat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara) Parlimen Malaysia]  
Puan Siti Noor Akmar binti Zulkafli [Juruaudit (Pejabat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara) Parlimen Malaysia]  
Encik Amirul Ashyraaf bin Zulkifle [Penolong Setiausaha (Pejabat Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara) Parlimen Malaysia]

**HADIR BERSAMA**

**Jabatan Peguam Negara (AGC)**

Puan Norilawati binti Ismail [Peguam Kanan Persekutuan (Penasihat)]

**Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)**

Encik Aznirul Fariz bin Alwi [Ketua Penolong Pengarah (Perkhidmatan)]

(samb/-)

**HADIR BERSAMA** (*samb/-*)**Kementerian Kewangan Malaysia (MoF)**

Encik Zainudin bin Suleiman [Timbalan Setiausaha Bahagian (Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

Encik Azize bin Taib [Ketua Seksyen (Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

Puan Nadeema binti Kamaruddin [Ketua Penolong Setiausaha (Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

Encik Nurul Allbiir bin Nordin [Penolong Setiausaha Kanan (Bahagian Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat)]

**Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM)**

KPKP] Khairul Nurrahim Ashadi bin Abdullah [Timbalan Pengarah ()]

Encik P. Gunalan Perumal [Penolong Pesuruhjaya (Bahagian Penyiasatan Tatakelola)]

**Jabatan Audit Negara (JAN)**

Puan Natasha binti Muhammad Merejok [Ketua Penolong Pengarah (Sektor Audit Pengurusan Syarikat Kerajaan)]

Puan Wan Nurfaridah Wan Adnan [Penolong Pengarah (Sektor Audit Pengurusan Syarikat Kerajaan)]

**Kementerian Ekonomi (KE)**

Encik Azlan Shah bin Abdul Latif [Ketua Penolong Pengarah (Pendidikan Tinggi), (Bahagian Pembangunan Modal Insan)]

**Jabatan Akauntan Negara (JANM)**

Encik Azeman bin Miskah [Akauntan Wa54 (BPOPA)]

**SAKSI****Kementerian Kewangan Malaysia (MoF)**

YBhg. Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan) (Pejabat Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan))]

Encik Yap Kok Wooi [Ketua Penolong Setiausaha (Unit Sosial 2) (Bahagian Pengurusan Strategik Badan Berkanun (SBM))]

Cik Farhana binti Mohd Tahir [Pegawai Tadbir (Bahagian Pengurusan Strategik Badan Berkanun)]

**Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT)**

YBhg. Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [Ketua Setiausaha]

YBrs. Encik Mohamad Azhan bin Md. Amir [Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan dan Pembangunan)]

Puan Nor Azirah binti Abdul Ghani [Ketua Penolong Setiausaha (Unit Pelaburan Ua, Pentadbiran dan Bayaran Bahagian Pembangunan)]

Encik Abid bin Abdul Jalil [Ketua Unit Audit Dalam (Unit Audit Dalam)]

(*samb/-*)



---

**SAKSI** (*samb/-*)**UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)**

YBhg. Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [Naib Canselor]

YBrs. Tuan Haji Mohamad Nizam Noordin [Pendaftar]

Cik Junita Jamaludin [Pemangku Bendahari]

Prof. Madya Dr. Hartini Saripan [Penasihat Undang-undang]

Puan Najihan Sadali [Timbalan Bendahari]

**UiTM HOLDINGS SDN. BHD. (UHSB)**

YBrs. Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [Penolong Pengurus Besar (Perkhidmatan Kewangan Kumpulan / UiTM Holdings Sdn. Bhd.)]

Puan Wan Nazifah Wan Abdullah [Pengarah Bahagian (UiTM Private Healthcare Sdn Bhd)]

YBrs. Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [Pengurus Kanan (Pengurusan Aset, UiTM Energy & Facilities Sdn Bhd)]

Encik Muhammad Akmal bin Johari [Penolong Pengurus (Audit Dalam & Pengurusan Risiko Kumpulan)]

Puan Rohana Abd Rahman [Pengurus Besar (UiTM Private Healthcare Sdn. Bhd.)]

Puan Syazwani binti Abdul Rahman [Penolong Pengurus (UiTM Energy & Facilities Sdn Bhd)]

## LAPORAN PROSIDING

**MESYUARAT JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA  
PARLIMEN KELIMA BELAS, PENGGAL KETIGA**

**BILIK JAWATANKUASA 1,  
PARLIMEN MALAYSIA, KUALA LUMPUR**

**SELASA, 9 JULAI 2024**

**Mesyuarat dimulakan pada pukul 12.06 tengah hari**

*[Yang Berhormat Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin  
mempengerusikan Mesyuarat]*

---

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh*, salam sejahtera, selamat tengah hari dan juga selamat datang. Yang Berhormat Naib Pengerusi PAC Parlimen, Yang Berhormat Puan Wong Shu Qi, Yang Berhormat Ahli-ahli PAC Parlimen Kelima Belas dan ahli-ahli ex-officio PAC daripada Jabatan Peguam Negara, Jabatan Perkhidmatan Awam, Kementerian Kewangan, Jabatan Audit Negara, SPRM, Kementerian Ekonomi dan juga Jabatan Akauntan Negara. Terima kasih kerana hadir dalam mesyuarat pada tengah hari ini.

Yang Berhormat Ahli-ahli Mesyuarat sekalian, prosiding tindakan susulan pada tengah hari adalah untuk mendapatkan penjelasan daripada Universiti Teknologi Mara (UiTM) dan juga Kementerian Pendidikan Tinggi terhadap syor-syor PAC dalam Laporan UiTM Holdings Sdn Bhd, DR.3/2024 yang telah pun dibentangkan di Parlimen Malaysia pada 18 Mac 2024. Hari ini hadir di hadapan PAC Yang Berbahagia sekali lagi Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad, Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (TKSP) Pelaburan MoF yang mewakili KSP.

Sebab apa saya cakap selamat datang sekali lagi sebab dalam rekod ini TSKU yang paling banyak kali datang ke PAC. *But different portfolio* lah *but* sangat memberikan kerjasama yang baik lah. Terima kasih Datuk. Ha?

**Encik Ahmad Johan bin Mohd Affandi [Parlimen Malaysia]:** Terima kasih di Langkawi.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Ha, apa dia?

**Encik Ahmad Johan bin Mohd Affandi [Parlimen Malaysia]:** Terima kasih di Langkawi.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Ha, bekas?

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** Terima kasih.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Terima kasih di Langkawi. *[Ketawa] Alhamdulillah.* Yang Berbahagia Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang. Saya dah tak perasan bila pakai songkok saya dah tak perasan. KSU KPT.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT)]:** *[Berucap tanpa menggunakan pembesar suara]*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Ya. Oh balik haji ya, alhamdulillah. Yang Berbahagia Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib, Naib Canselor (VC) UiTM dan Yang Berusaha Encik Syed Azharuddin Al-Habshi, Penolong Pengurus Besar UiTM Holdings Sdn Bhd. Jadi tanpa kita membuang masa, jadi saya menjemput Yang Berbahagia Datuk Dr. Shahrazat untuk mulakan pembentangan. Terima kasih.

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [Kementerian Kewangan Malaysia (MoF)]:** Terima kasih Yang Berhormat Datuk Wira Mas Ermieyati Samsudin, Pengerusi Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara (PAC); Yang Berhormat Puan Wong, Timbalan Pengerusi; Yang Berhormat-Yang Berhormat Ahli-ahli PAC; juga para pegawai ex-officio kementerian dan juga sekretariat kepada PAC.

*Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh,* salam sejahtera. Terlebih dahulu saya mengucapkan terima kasih. Sebenarnya kalau diundang tak nak datang tapi sebab diarah datang saya datang juga lah mewakili KSP yang juga ada urusan lain di Parlimen pada pagi ini. Untuk makluman Yang Berhormat-Yang Berhormat semua, bersama-sama saya pada hari ini adalah Dato' Seri Ir. Dr. Haji Zaini bin Ujang, KSU Kementerian Pendidikan Tinggi dan juga Yang Berbahagia Prof. Datuk Dr. Shahrin, VC UiTM dan juga dibantu oleh pegawai-pegawai daripada KPT dan juga daripada UiTM sendiri.

Untuk makluman Yang Berhormat semua, prosiding pada tengah hari ini, kami akan memfokuskan kepada lima syor yang telah dikemukakan kepada pihak UiTM dan juga pihak kementerian dan MoF telah pun bersama-sama dengan pihak UiTM dan kementerian untuk menyemak syor-syor, untuk menyemak tindakan dan ini telah melibatkan beberapa siri mesyuarat antara kami tiga pihak lah, tiga parti.

Dalam pada itu juga Yang Berhormat, ingin saya memaklumkan juga bahawa pihak KPT dan juga pihak MoF turut serta dalam lawatan verifikasi pada dua hari iaitu melawat dua projek. Alhamdulillah pada dua-dua projek berkaitan tindakan intervensi telah pun berjaya dilaksanakan di mana isu dinding siling berkulat di Pusat Kesihatan Pakar selesai dilaksanakan. Untuk di Gambang itu urusan JPS— telah pun mengadakan mesyuarat bersama dengan JPS untuk mengatasi isu hakisan sungai dan juga untuk beberapa isu-isu yang dibangkitkan untuk dilaporkan telah pun selesai ataupun telah pun diambil tindakan sewajarnya.

## ■1210

Untuk kali ini, sebagaimana yang saya nak nyatakan sebentar tadi, kami akan fokus terus kepada lima syor yang mana untuk syor ini, Yang Berhormat Pengerusi, Timbalan Pengerusi dan semua Ahli-ahli PAC telah pun melalui perbincangan antara tiga pihak kami, KPT, UiTM dan juga MoF. Telah pun ada— orang kata penyelesaian ataupun *action taken* lah. *Action taken* untuk kelima-lima syor tersebut. Jadi, untuk itu saya jemput Dato' Seri Ir. KSU untuk memulakan siri pembentangan.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh* dan salam sejahtera. Yang Berhormat Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin selaku Pengerusi PAC, Yang Berhormat Puan Wong serta Yang Berhormat Ahli-ahli PAC yang hadir pada prosiding ini.

Saya minta maaf sebab suara serak sikit. Jadi, kalau ada banyak tanya, saya tak boleh jawablah. [*Ketawa*] Saya memperkenalkan *team* daripada UiTM. Selain daripada Naib Canselor Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib, kita ada juga Tuan Haji Mohamad Nizam Noordin, Pendaftar UiTM, yang pakai songkok itu. Cik Junita Jamaludin itu, Pemangku Bendahari dan Prof. Madya Dr. Hartini Saripan, Penasihat Undang-undang.

Kita juga ada pasukan daripada UiTM Holdings iaitu Encik Syed Azharuddin Al-Habshi, mana dia? Yang sebelah kiri, yang berkilat itu. [*Ketawa*] Ini Penolong Pengurus Besar Perkhidmatan Kewangan Kumpulan UiTM Holdings. Puan Wan Nazifah binti Wan Abdullah, Ketua Pegawai Eksekutif UiTM Private Healthcare Sdn. Bhd.; Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman, Pengurus Kanan (Pengurusan Aset UiTM Energy & Facilities Sdn. Bhd.; dan Encik Muhammad Akmal bin Johari, Penolong Pengurus dalam Kumpulan UiTM.

Saya juga membawa pasukan daripada Kementerian Pendidikan Tinggi iaitu Timbalan Ketua Setiausaha Kementerian (Pengurusan dan Pembangunan), Encik Mohamad Azhan bin Md. Amir dan Puan Nor Azirah binti Abdul Ghani dari Unit Pelaburan Universiti Awam, Bahagian Pembangunan KPT.

Yang Berhormat, seperti mana yang kita sedia maklum, surat Setiausaha PAC Parlimen menerusi surat bertarikh 21 Mac telah mengemukakan syor-syor PAC berhubung Laporan DR.3 Tahun 2024 kepada pegawai pengawal KPT iaitu saya dan berkehendakkan tindakan susulan diambil selaras dengan Perkara 304B, Arahan Perbendaharaan (Pindaan) 2023. Izinkan saya untuk *go one by one* Yang Berhormat dan kemudian, kita akan bertanya kalau ada persoalan ya.

Kita pergi kepada tindakan yang pertama. Tengok slaid. Syor satu, UiTM perlu lebih efektif dalam mengawal selia UiTM Holdings dan anak-anak syarikatnya supaya lebih menjana keuntungan dan mampu membayar dividen selaras dengan matlamat penubuhan. Ada beberapa tindakan yang telah diambil.

Satu ialah tindakan pematuhan garis panduan pelaburan dan pembiayaan oleh universiti awam. Ini adalah garis panduan yang baru dilancarkan pada bulan Mac. *If I'm not mistaken* bulan Mac ya...

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Sekejap ya, Dato'. Saya minta untuk Ahli PAC, kalau boleh untuk isu, kita *go issue by issue*-lah, *one by one*.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya, ya. Ini tindakan kita.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Senang. Kita mudah terus bertanya pada *direct issue*. Okey, terima kasih.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya. Sebelum ini, tak ada garis panduan pelaburan dan pembiayaan. Sebab itu, walaupun kita sedia maklum sebahagian daripada ahli lembaga pengarah universiti ataupun ahli yang berada dalam Universiti Holdings itu di kalangan mereka yang berkepakaran dalam bidang pelaburan tetapi tidak ada garis panduan. Jadi, mereka menggunakan garis panduan yang diguna pakai oleh syarikat-syarikat milik awam yang ada.

Jadi, bila kita ada garis panduan ini, lebih jelas lagilah dan perkara yang disebutkan dalam garis panduan ini, penambahbaikan tatacara permohonan aktiviti pelaburan dan pembiayaan termasuk senarai semak dokumen, penambahbaikan komposisi ahli lembaga pengarah syarikat, kawalan dan pematuhan syarikat oleh universiti awam dan polisi pembayaran dividen oleh syarikat. Ini dijelaskan dengan ketaralah dalam garis panduan ini.

Untuk makluman juga, perkara-perkara yang dimaklumkan ataupun yang ditegur oleh Ahli PAC sebenarnya telah ada dalam inilah. Contohnya, kelulusan-kelulusan yang sepatutnya ada. Sebelum ini, kelulusan tak jelas dan menerusi garis panduan ini dijelaskan semua. Jadi, saya harap bukan sahaja UiTM Holdings dan UiTM, secara keseluruhan semua universiti awam lain juga perlu mengikut garis panduan ini.

Kita telah adakan sesi libat urus dengan semua ahli lembaga pengarah universiti dan Ahli Lembaga Pengarah Universiti Holdings. Tarikhnya saya lupalah tetapi masa itu saya baru sebulan jadi KSU.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Yang Berhormat Datuk Wira Pengerusi, satu permintaan. Boleh kita dapatkan garis panduan itu tak supaya *we can go through?*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Saya ada garis panduan ini tetapi...

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Nanti boleh bagikan pada sekretariat kemudian, Sekretariat PAC. Kemudianlah ya? Nanti *furnish us with the* penambahbaikan yang telah dibuat *and the whole set*-lah. Terima kasih.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya, ya. Okey. Saya akan berikan selepas ini, ya? Ada soalan lain? Kita ada satu *copy* ini, kalau nak. Kalau boleh, bagi Pengerusi sekejap.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Boleh, boleh. Boleh kongsi. So kita boleh tengok.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Pengerusi tegur saja, kita buat satu garis panduan baru terus. *[Ketawa]*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Teruskan, Dato'.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Okey. Yang kedua ialah tindakan kedua.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Dato' Kubang Pasu.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *[Berucap tanpa menggunakan pembesar suara]* Sikit lagi. Sorry ya. Dalam...

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Dato', Dato'. *Mic, mic.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Dalam garis panduan untuk pelaburan ini, adakah pihak universiti ada panel pelaburan? Yang atas itu ada lembaga pengarah? Selepas panel pelaburan membuat syor cadangan pelaburan, dibawa ke lembaga pengarah untuk kelulusan. Ada macam itu tak?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ada, ada.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Ada ya?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Yang Berhormat, untuk makluman, saya pun segan sebenarnya bila majlis ini kami buat. Semua orang yang bernama di Malaysia ini dalam bidang pelaburan, semua ada dekat situ. Daripada orang yang berstatus Tun sampailah orang yang tak berstatus apa-apa dalam bidang pelaburan.

Jadi, kadang-kadang saya pun bagi kata pengantar itu, saya pun segan nak cerita pasal garis pelaburan kepada orang yang sudah berbuat berbilion-bilion ringgit, ya. Kita nak ajar dia orang. Termasuklah, pegawai— mereka yang pernah berada dalam Suruhanjaya Sekuriti, Bursa Malaysia. *You name it*, siapa pun ada dalam itu. Jadi, memang mereka ini terbiasalah. Cuma, garis panduan itu tak disediakan. Jadi, dia menggunakan kebiasaan yang ada. *Conventional wisdom* dalam dunia pelaburanlah.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Cuma, saya nak tanya Dato' Seri. Adakah garis panduan ini dibuat setelah mengambil kira syor PAC ataupun *the moment*— saya nak tanya. Diambil kira ataupun syor itu dibuat apabila PAC nak masuk dalam kes ini ataupun bagaimana? Boleh terangkan?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Perkara ini berbangkit setiap tahun. Apabila ada lawatan pematuhan audit oleh Jabatan Audit Negara, perkara ini berbangkit. Jadi, sebab itulah KSU yang dulu berasa perkara ini pentinglah. Cuma, *finalised* ketika saya jadi KSU dan

kebetulan pula, hal ini berbangkit tentang UIA lah, UiTM dan sebagainya. Jadi, memang saya boleh sebutkan jugalah. Memang kita cepatkan disebabkan oleh isu-isu yang ditimbulkan oleh PAC lah. Jadi, terima kasih PAC lah *for this matter*. Okey?

Nombor dua, tindakan kedua, pemantauan operasi syarikat sebagai agenda tetap mesyuarat utama universiti. Agenda pembentangan meliputi prestasi kewangan, unjuran tunai dan hala tuju. Yang ini, sebagaimana dengan syarikat-syarikat, anak-anak syarikat yang lain, biasanya tak dibawa tetapi kita minta supaya dibentangkan, ya.

Universiti Holdings Sdn. Bhd. menyasarkan pemulihan prestasi syarikat dengan jangkaan margin keuntungan 12 peratus dan pulangan dividen dalam tempoh lima tahun, dan laporan prestasi Universiti Holdings ini mencatatkan prestasi yang positif. Kerugian sebelum cukai menurun daripada 8.9 juta berbanding dengan 16.42 juta pada tahun 2022 dan dalam kawalan lembaga pengarah universiti.

Jadi, maknanya memang menjadi agenda tetaplah. Kita pun dalam garis panduan tadi ada disebutkan juga. Kena melaporkan secara *quarterly* kepada lembaga pengarah universiti.

■1220

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** Yang Berhormat Pengerusi. Saya nak tanya Dato' Seri tentang UHSB yang menasaskan keuntungan margin 12 peratus dan pulangan dividen dalam tempoh lima tahun. Bolehkah terang dengan lebih lanjut apakah langkah-langkah yang dijalankan kerana daripada kerugian ya, sekarang yang mengalami kerugian sehinggakan *turnover the whole company* dan mendapat 12 per cent pulangan itu, *you know* ini agak...

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Dalam tempoh lima tahun ya?

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** Ya, ya betul tapi ini bukan kerja yang senang sebab 12 per cent return itu sangat-sangat tinggi. *I think normally* syarikat pun syarikat biasa-biasa pun *about six per cent, seven per cent* dah *Alhamdulillah*.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya.

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** Jadi...

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya.

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** ...apa yang dijalankan yang boleh mendapat sasaran 12 peratus? *Is it realistic?*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Okey, ya. Saya dah *go through*. Saya tanya banyak kali tadi *over coffee* pun saya tanya balik. Dua kali soalan ini. Kalau kita tengok slaid nombor 18 itu. Saya minta maaf saya melangkau ya sebab soalan ini kita ingat soalan yang susah sekali kat akhir tetapi rupanya soalan susah-susah semua kat depan. *[Ketawa]*

*[Merujuk kepada pembentangan slaid]* Ini pelan hala tuju 10 tahun *strategic road map*. Anggaran untung sebelum cukai dalam tempoh 10 tahun ini adalah RM199 juta ya. Projek kampus hijau, kontrak kita ada 21 tahun. Ada dua yang besarlah. Satu di Gambang dan satu

lagi di Pasir Gudang. Keuntungan operasi bersih sebanyak RM30 juta. *It is about 26 per cent, ya. Total integrated facility management*, kemudahan operasi pengurusan fasiliti — kita perlu adakan kajian kebolehlaksanaan dan *this is very important* sebab fasiliti kita banyak.

Pajakan penuh CTC Sungai Buloh, anggaran hasil sebanyak RM60 juta setahun beroperasi dengan 100 katil. *Sorry, Mobile Virtual Network Operator (MVNO)*, anggaran hasil sebanyak RM124 juta dalam tempoh lima tahun ini, mungkin Datuk Shahrin boleh yang MVNO ini apa?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [Universiti Teknologi MARA (UiTM)]:** Okey, Dato' Seri. Untuk penjelasan ini, saya jemput rakan daripada *Holdings* untuk beri penjelasan secara *detail*.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya, ya. *Detail*. MVNO ini.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UiTM Holdings Sdn. Bhd. (UHSB)]:** *Bismillahi Rahmani Rahim. Assalamualaikum. Selamat pagi. Kalau saya boleh explain-kan the MVNO itu. First, it requires from your left side. That means the wide area network to be in place the PVPN, menara infrastruktur, manage Wi-Fi facilities and application software development ini with all these in place and the MVNO will be applicable. So, that means the Wi-Fi— the PVPN itu and also infrastructure that means the towers to memperkasakan Wi-Fi and infra in UiTM and all the branches. So, that is where the business comes in from UiTM.*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Holdings*.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** *Physical infrastructure* sudah ada, Yang Berhormat. Yang isu di banyak universiti tempatan kita ini adalah *digital infrastructure*. So, *they are leveraging on the digital infrastructure* dalam kampus. Kita bukan buat kerja-kerja di luar.

**Puan Wong Shu Qi [Naib Pengerusi PAC]:** Jadi, Dato' Seri. Boleh saya dapatkan pengesahan. So, maknanya UiTM— syarikat. Saya tak pasti sama ada anak syarikat ke ataupun UiTM Holdings yang buat *business* terus dalam bidang telekomunikasi ini dan klien satu-satunya iaitu UiTM, betul? Iaitu mahasiswa mahasiswi yang bayar ke pihak sekolah yang bayar?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Datuk Wira Pengerusi, saya mulakan dahulu. Untuk fokus kepada UHSB, pihak seperti yang kita sedia maklum dalam jawapan terdahulu kita memberi penekanan pada empat bidang utama *as our focus area* iaitu tenaga, penjagaan kesihatan, teknologi dan kreatif ada empat. Jadi, ini yang digambarkan dengan tujuan yang ingin kami beri fokus.

Perkhidmatan peringkat awalnya komponen dalam syarikat inilah empat bidang utama yang telah pun kita susun dan dia bermula dengan keperluan dalaman dan perancangannya



ialah tidak terhalang kepada dalaman sahaja. *Once we have rolled the business*, kita akan juga menawarkan perkhidmatan di luar kampus. Itu hasrat *Holdings*. Kalau ingin penjelasan lanjut, saya jemput juga Encik Azhar dari segi pelesenan yang telah pun kami terima.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Datuk Wira Pengerusi...

**Puan Wong Shu Qi [Naib Pengerusi PAC]:** Ya.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Adakah kita nak *stick to* muka surat 18 ataupun 18 ini kemudian, kita balik kepada tindakan kita?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya, ya. Boleh kita ke depan balik tak? Nanti kita ada...

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Okey. Sebelum, sebelum kita pergi ke depan balik, saya nak dengar jawapan daripada Yang Berhormat— daripada soalan daripada Yang Berhormat Kluang. Mungkin boleh *simplify the question*?

**Puan Wong Shu Qi [Naib Pengerusi PAC]:** Okey. *Basically I want to know.*

**Seorang Ahli:** Siapa bayar? MOSTI?

**Puan Wong Shu Qi [Naib Pengerusi PAC]:** Di sini ya, nyatakan RM300 juta untuk *wide area network*. Menara infrastruktur telekomunikasi— RM108 juta, anggaran hasil dalam tempoh 10 tahun dan sebagainya ada beberapa item lagi. Semua ini adalah sasaran untuk dalam kampus terlebih dahulu dalam 10 tahun ini.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** YB, *not restricted to just UiTM. We are making business with other universities as well— UMS in Sabah and Sarawak as well. All over. Thank you.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Okey, Dato' Seri. Boleh kita ini— kita pergi ke depan balik?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya, ya. Okey, kita ke depan. Tindakan ketiga ialah melaksanakan forensik audit oleh perunding luar. Saya telah mengarahkan supaya perunding luar dilantik kalau kita lantik perunding dalaman— juruaudit dalaman nanti ada isu berbangkit tentang ketelusan dan sebagainya. Jadi, UiTM dalam...

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *You are talking about external audit?*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** *External auditor.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Okey. *It's external audit lah. The other one you are doing now is internal audit.*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Okey.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** UiTM dalam tindakan melaksanakan forensik audit oleh perunding luar. Skop pengauditan merangkumi siasatan ke atas penemuan audit

sama ada berlaku sebarang ketidakpatuhan, kecuaiian, salah laku penyalahgunaan ataupun penipuan aktiviti dan cadangan mitigasi serta pembetulan yang berkaitan ya. Keputusan oleh KPT akan ditentukan kelak berdasarkan hasil laporan dan saya dapati— saya telah dimaklumkan juga bahawa UiTM dalam proses terakhir.

*[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri tanpa menggunakan pembesar suara]*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Saya baca sahaja. [Ketawa]

**Seorang Ahli:** *[Bercakap tidak menggunakan pembesar suara]* Penjelasan dia betul. [Ketawa]

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Tindakan tiga penutupan syarikat subsidiari berstatus dormant. Jadi, kita akan ada empat syarikat yang subsidiari yang berstatus dormant. AKARI, UHMS, *Advertising Lab* dan *Section One*. Walau bagaimanapun, Universiti Holdings masih ingin lagi meneruskan operasi AKARI dan UHMS. Proses penutupan dua syarikat telah dikemukakan kepada SSM ya. Ini bagi mengurangkan kos pengurusan dan tanggungan UHSB, ya. Syor dua — UiTM perlu...

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Sekejap. Sebelum kita pergi kepada syor dua, ada apa-apa untuk soalan untuk ini tak, syor yang pertama? Ahli Yang Berhormat? Tidak ada?

**Dr. Hajah Halimah Ali [Ahli PAC]:** Saya nak tanya *UiTM Hospitality* tu. Itu INTEKMA ke apa namanya? *Is that part of it?* Shah Alam?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Well, yes* betul.

**Dr. Hajah Halimah Ali [Ahli PAC]:** *So, you are keeping that?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Yup.*

**Dr. Hajah Halimah Ali [Ahli PAC]:** *Because it's what? Getting profit from that?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *No. There are future businesses with UiTM to utilise this dormant company.*

**Dr. Hajah Halimah Ali [Ahli PAC]:** Tapi *losses* ke *gain*?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *No. UHMS memang dah in loss position and it has been dormant for the past few years. So, on the midst of shutting it down, there are— we expect future businesses with UiTM because Jabatan Pengangkutan telah meminta Holdings to supply 20 buses. So, we will channel through UHMS. We are reviving UHMS.*

**Dr. Hajah Halimah Ali [Ahli PAC]:** Lain bunyi.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Thank you.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Kubang Pasu?

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Yang Berhormat Datuk Wira Pengerusi. Saya nak balik kepada muka surat tujuh ya. Tindakan dua.

Soalan pertama saya ialah mengenai jangkaan margin keuntungan 12 peratus dan dividen dalam tempoh lima tahun. Maknanya *just to reconfirm*. Maksudnya, *you* punya *payback period* ini lima tahun?. *After five years* baru *you* dapat bagi dividen kepada pelabur? Itu *correct* ya? *That means your payback period is actually five years. The first year no profit. Second year no profit. Fourth year no profit. Fifth year* baru dapat *profit*. Dan, 12 per cent ini adakah *profit per annum*?

**Seorang Ahli:** *[Bercakap tidak menggunakan pembesar suara]* Ya.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Ataupun profit for the five years? Kalau untuk five years, you have to divide by five. So this is the question that we need to ask.*

■1230

*Second one is this* bagi tahun 2023, ia mencatatkan prestasi yang positif tetapi masih rugi. Kerugian sebelum cukai menurun kepada RM8.9 juta berbanding dengan tahun 2022 RM16.4 juta. Soalan pertama ialah bagaimanakah pihak UHSB menurunkan kerugian sebelum cukai? Bagaimanakah—apakah perancangan UHSB untuk memastikan tahun 2024 dia dapat untung? *Rather than you keep continue with the losses even though reduce losses.* Itu soalan saya yang kedua. Terima kasih.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Terima kasih YB. Azhar daripada UiTM Holdings. *For the 12 per cent* punya *profit* itu, *if you go back to slide 17, which on display.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]* 18 again?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *This is the projection for almost RM200 million for over 10 years. The profit margin, yes. It's at 12 per cent based on the estimated* punya *revenue.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *I'm not—it's very confusing.* Sebab *first* you cakap *five years*. *This one* you punya hasil anggaran untung RM199 juta, kan? *This is for 10 years...*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Revenue.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *My question just now in the five years. What is the situation of five years and bagaimana you nak make sure this year 2024, 2025, what is your projection? You need annual projection to see the profit and loss rather you talk about five to 10 years which is too far ahead from now.*

Dalam muka surat 18 *since you go back to* muka surat 18, saya perhatikan banyak disebut ini tentang anggaran hasil. Anggaran hasil RM300 juta, *you* punya IPVPN, anggaran hasil RM108 juta untuk menara infrastruktur telekomunikasi dan sebagainya.

Tidak disebut bagi yang tahun-tahun yang saya sebutkan tadi itu, *first 10 years is too long. Profit per year and profit for 10 years. Hasil RM300 juta, what is the profit for 10 years? Hasil RM108 juta, what is profit for 10 years? Kalau you dapat revenue yang tinggi, hasil yang tinggi tetapi tak ada profit, it's no point to make high value revenue. The most important is cari profit even the revenue 10 years— RM10 million. Kalau profits you RM2 million, it has better revenue of RM1 billion over RM500 billion and yet you don't make a profit. That is my question for the time being. Thank you.*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Okay, thank you YB. Now again here, the anggaran untung sebelum cukai untuk profit before tax (PBT), that's minimum of 12 percent. Yes, when we did the strategic roadmap rolled out, yes, based on estimation is for 10 years and 12 per cent per annum.*

*The five years punya planning for payment of the dividend is based on— what we have RSCPS-I...*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *12 per cent per year, right?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *12 percent per annum, yes.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Starting from what year?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Okay. Now based on the adoption of this strategic roadmap, it has been approved in 2024. I think January punya LPE meeting. So, we are in the discussion with the JKK untuk roll out all these programmes. So, a five years plan, so, we are looking at 2029 to pay a dividend of five per cent based on the RSCPS-I of RM136 million. So, it comes up to RM6.78 million.*

*Your question— your next question for 2024...*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Are you going to make a profit in 2024? 2025? 2026?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *If I may Sir. 2024, we estimated Insyallah to be a break-even.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Ya?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *To be a break-even.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Break-even 2024?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Yes.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Okay, we take that your commitment.*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Yes.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *2025?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *2025 Insya-Allah, we are looking at profits.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *What profit?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Profit, we are still...*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *I came from the private sector before. So, I understand a bit about this business.*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Okay as for profit, USHB- UiTM Holdings is still in the recovery mode. We have accumulated losses due to past businesses punya losses. So, we are still in the recovery mode.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *What are the values of your accumulated losses?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *As at 2023 punya audited account, we are at RM114 million loss.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *RM140?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *RM114.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *RM114, accumulated losses?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Yes.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Okay. When you calculate profit, you don't bother about the accumulated losses. You go year by year basis and eventually all your accumulated losses will be plus. But what I'm interested to hear is your per annum punya profit projection. If you have that kind of plan for five or 10 years, you kena ada dalam you punya projection per annual, per annum.*

*2024 you kata break-even, 2025 berapa juta, 2026 berapa juta, 2027 berapa juta, sampai 10 years-lah. Kalau tidak kita buh RM300 but how many million per particular year? It could be 2025, RM10 million. Lepas itu dia naik RM15 juta ataupun turun balik RM8 juta but overall you talking about what is your total profit. Tapi your annual profit, you kena ada projection. If you don't have a projection for annual profit, you can never achieve your five to 10 years plan. You will never achieve because you have to be by annual. Then you can see the right prestasi of your syarikat. That's the most important.*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *YB, terima kasih YB Kubang Pasu. Untuk yang ini, memang kita nampak missing information dekat sini adalah yearly projection yang starting from this year, '24, '25, '26, '27, '28, '29 on the verge of the fifth year, 2029. Yang itu yang kata akan masuk 12 margin. Kita akan furnish information yearly on that one. Maksudnya furnish information on revenue, operating and the profit for the year. Boleh?*

**Tuan Pengerusi:** *Bagikan pada...*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** Ya, boleh kita bagi *profit for the year because this year* memang saya dah *cited the document. This year* memang UiTM Holdings *as a group will turn into black this year.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*] *This year?*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *This year.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *So, it's still RM8.9 million. Instead of RM8.9 million 2023...*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *Yes*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *You will become break-even?*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *Break-even, turn into black.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *That's a good start.*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *And surpluses coming next year.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *First profit 2025?*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *Yes. First profit 2025 tapi kita bagi unjuran untuk 2025 sehingga 2029. Ikut roadmap ini 10 years. Kita bagi unjuranlah, unjuran sehingga 10 years.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Of course it has to be unjuran.*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *Yes.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *But you are very well known what is your unjuran for 2025, 2026...*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *Yes, because dia ada basis dia on order books, on the operating dan semuanya.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *2025 until 2029, what will be your total profit? Have you got the unjuran? Total profit 2025-2029 because I nak tengok. Can you reduce your accumulated losses? The accumulated losses is something you cannot run away. If losses, it's losses. So, that's why I'm stated here. Thank you.*

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** *Akan di-provide maklumat itu.*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** *Okey. Terima kasih Yang Berhormat Kubang Pasu. Seterusnya ialah syor kedua. UiTM perlu memastikan pematuhan kepada kuasa meluluskan dan membuat pelaburan pinjaman dan penubuhan syarikat subsidiari selaras dengan peruntukan Akta 173. [Merujuk kepada pembentangan slaid]*

Penambahbaikan yang telah dibuat ialah proses permohonan pelaburan pinjaman dan penubuhan syarikat mengikut tatacara yang betul. Dia ada tiga peringkat. Satu peringkat

UiTM, Jawatankuasa Pelaburan Universiti. Siapa *Chair* sekarang ini Jawatankuasa Pelaburan UiTM, siapa?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Kita baru terima wakil MoF sebagai Pengerusi.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Sebagai Pengerusi. Ni wakil MoF yang jadi Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan. Kemudian diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti, diangkat ke peringkat KPT, Jawatankuasa Pelaburan Pembiayaan. TKSU Encik Azhan akan pengerusikan jawatankuasa ini. Bukan untuk UiTM sahaja, tapi untuk keseluruhan universiti dan diperakukan untuk kelulusan Yang Berhormat Menteri. Kemudian kita angkat ke kelulusan Yang Berhormat Menteri Kewangan. Ini tatacara yang ada dalam garis panduan pelaburan itulah. Jadi tak boleh lagi di peringkat UiTM sahaja buat pelaburan tanpa kelulusan di peringkat MoF. Ada pandangan?

**Tuan Haji Azli bin Yusof [Shah Alam]:** Saya nak bertanya, ini tatacara memang yang telah sedia ada?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Tak, ini yang baru.

**Tuan Haji Azli bin Yusof [Shah Alam]:** Baru?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya. Dalam garis panduan pelaburan itulah, yang dalam buku itu.

#### ■1240

**Tuan Haji Azli bin Yusof [Ahli PAC]:** So, yang penambahbaikannya di peringkat mana itu?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Yang— dulu tidak ada kelulusan LPU sebahagian itu di peringkat syarikat sahaja. Sekarang LPU wajib. Itu di peringkat UiTM dan peringkat KPT wajib dan kelulusan Menteri KPT, kemudian diangkat kepada kelulusan Menteri Kementerian Kewangan. Jadi, ada empat *level* dekat atas itu.

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Ya, Datuk Pengerusi kalau saya boleh tambah. Sebenarnya tapisan pertama adalah di peringkat *Holdings* sendiri yang tidak ditunjukkan dalam gambar ini, yang itulah yang kami lampirkan di sini adalah pematuhan pihak universiti dan *Holdings* terhadap garis panduan yang telah diwartakan pihak kementerian untuk dipakai sepenuhnya dalam pentakrifan yang kita pakai dulu, *this is now our current procedure for any* pelaburan.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** *Moving forward* lah 2024 ini. Syor ketiga, KPT dan UiTM hendaklah memastikan bahawa tiada pembetulan diambil— *sorry*. Tindakan pembetulan diambil dalam isu suntikan modal berjumlah RM259.98 juta supaya selaras dengan Akta 173.

Pihak UiTM telah mengemukakan surat kepada KPT dan saya telah menulis surat kepada KSP. Malangnya, MoF mengekalkan keputusan yang lalu lah. Maknanya, rayuan KPT tidak dapat dipertimbangkan kerana suatu kelulusan yang diberikan secara retrospektif adalah tidak teratur dan tidak selaras dengan Akta 173 yang mana kelulusan tidak diberikan dalam tahun kewangan semasa.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Ya, nak tanya. Sebelum ini memang ada, *I mean* perkara macam ini yang dibawa rayuan kepada MoF ke? *I mean* ada kes-kes sebegini? Saya hendak tanya Datuk Shahrazat.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ada tak? Tak ada, tak ada. Ini kali pertama saya tulis surat sebagai KSU. Saya pun baru jadi KSU, 16 Februari hari itu.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Tanya TKSU Datuk Shahrazat.

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** Sejak Oktober tahun lepas hingga sekarang tak ada. Ini *first time*.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ini *first time*.

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** Pertama kali.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Maksudnya ini adalah merupakan dia tidak pernah ada lagi yang dibuat rayuan seumpama ini dan...

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** Tidak ada.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Tak nak ada *precedence*-lah.

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** Tak ada *precedence*.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Okey.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** So, macam mana ini nak buat ini?

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** Pandangan, YB Datuk. Pandangan saya lah daripada MoF sebab bagi kelulusan secara retrospektif, memang kita tidak boleh memberi kelulusan secara retrospektif kerana setiap keputusan adalah berdasarkan kepada analisis ataupun penilaian pada tahun sebelum pelaburan itu dibuat.

Bagi pihak MoF kami mengambil maklum bahawa pelaburan telah dibuat dan kami telah pun mendapat *feedback* daripada KPT tindakan susulan telah pun diambil oleh KPT dalam menyemak, melihat kembali jawatankuasa-jawatankuasa siasatan dalaman telah pun dibuat. Jadi, kami berpuas hati dengan tindakan yang telah dibuat oleh KPT. Kami maklum.

Tetapi sekiranya ada, buat masa ini tidak ada sebarang *what we called* kecurangan, tak ada. Maknanya pelaburan dibuat pada tempat yang betul. Sekiranya ada, sekiranya timbul isu-isu di kemudian hari ialah terletak kepada pegawai pengawal dan juga kepada pihak UiTM sendiri.



**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya. Itu yang saya sebutkan tadi Yang Berhormat Pengerusi. Tindakan 3, halaman 14 itu kita hendakkan forensik audit daripada luar lah ya. Tapi yang kita tengok yang kedua itu, tindakan kedua pengurusan kewangan suntikan modal berkaitan modal yang dilaburkan. UiTM telah memastikan prosedur dan pengurusan kewangan berkaitan suntikan modal tersebut diuruskan secara teratur dan tiada elemen kecuaiian. Ini komitmen UiTM sendiri. UiTM telah minta *black and white* supaya perkara ini diperakukan sebab kita dah tak dibenarkan untuk retrospektif, sebab itu UiTM kena bertanggungjawab.

So, untuk *cover myself*, ini untuk *cover* pegawai pengawal, kita kena buat tindakan 3. Ini melaksanakan forensik audit oleh perunding luar. Tadi UiTM kata tak ada. Jadi, saya tidak puas hati. Saya kata, "*okey why not kita buat forensik audit.*" UiTM dalam tindakan melaksanakan forensik audit, telah dikenal pasti perunding luar, telah dilantik perunding luar. Cuma belum buat kerja lagi lah. Yang akan menentukan sama ada berlaku sebarang ketidakpatuhan, kecuaiian, salah laku, penyalahgunaan atau penipuan aktiviti dan cadangan mitigasi serta pembedulan yang berkaitan lah.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Forensik luar ini ada tempoh berapa lama? Ada jangka masa kah ataupun ikut *case by case* ataupun bagaimana?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Itulah, saya jemput bendahari di belah sana untuk...

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Tekan, tekan benda dia itu. Tekan sahaja.

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** Assalamualaikum Datuk Pengerusi. Proses audit ini dijadualkan untuk dijalankan dalam tempoh dua bulan daripada tempoh lantikan oleh UiTM.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Bila lantik ini?

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** Mesyuarat LPU telah meluluskan pada minggu lepas. *Insyaa-Allah* dalam bulan ini kita akan melantik secara rasmi.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Saya hendak dapat *confirmation* tentang perunding luar. *Normally* kita dalam syarikat kita panggil *external auditor*, kan? *Is this the same thing?*

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** UiTM *external auditor* is the Audit Negara itself.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *External auditor*, okey.

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** *We are directly audited by Jabatan Audit Negara.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** So, ini *above the audit*...

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** Ya. *It's not* firma audit swasta. *It's our*...

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *It means private firm* lah. *Private firm.*

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** Ya. *It's a private firm, yes.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Macam Ernst & Young apa semua ini lah.

**Cik Junita Jamaludin [Universiti Teknologi Mara (UiTM)]:** Yes.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** So, selalunya *external auditor* lah itu. *They all go vey detail.* Kalau *internal audit* ini kadang-kadang sama-sama kita, kan? *[Ketawa]* Kalau *external auditor* pun kadang-kadang kena jaga juga. Fasal dia pun kita bayar dekat dia. *We pay them, kan? Though* kadang-kadang dia boleh berkira juga. *[Ketawa]* So...

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Datuk Seri Pengerusi untuk awalan semakan YB, *that is why* lantikan itu dibuat oleh UiTM sendiri bukan oleh UiTM Holdings. So...

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *You have the full authority within UiTM itself to* lantik lah. Terima kasih. *[Berucap tanpa menggunakan pembesar suara]*

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** Datuk Wira Pengerusi. Fasal forensik audit ini dia akan dilantik dalam masa dua bulan. *The* garis masa audit ini akan dilaksana berapa lama dan bila dijangka laporan dikeluarkan?

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** Akan dilantik segera sebab kita telah mendapat kelulusan LPU dan tempoh auditan itu adalah dua bulan. Tempoh auditan, dua bulan tempoh auditan.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *This is for annual audit* lah.

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** *This is for the special audit.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Special audit?*

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** Yes.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Tapi lebih baik kalau *you have this external auditor* ini *every year.* *Your financial year* itu *you have external auditor or whatever you called it, whatever.*

**Seorang Ahli:** *It's very expensive.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Kalau tidak *next year* *you* tak ada *and then things might happen again.*

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** Tapi bukan *on* forensik. Ini ada forensik. *[Berucap tanpa menggunakan pembesar suara]*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Forensik, *you can do* forensik tapi *extend beside this two-month period, you extend annual auditing.*

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** Soalan susulan. *The scope forensic audit* ini *financial* termasuk *management* sekali ataupun macam mana skop dia?

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** Skop ini adalah kita hendak— *it's financial and non-financial because* kita hendak mencari ketidakpatuhan apa yang telah berlaku dalam tempoh laporan auditan yang telah dibuat. So, kita hendak mencari adakah ada kecuaiian, salah laku, salah guna ataupun penipuan lah dalam tempoh auditan berlaku. *So basically, it's all round* lah. *The auditors will do all round auditing* dalam tempoh dua bulan. Tahap pelaporan dikemukakan kepada UiTM sendiri.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** So, you audit pengurusan dan juga kewangan lah?

**Cik Junita Jamaludin [Universiti Teknologi Mara (UiTM)]:** *Basically yes. Yes.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Just once?*

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** *Yes. Special audit, forensic audit.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Kalau kata you buat forensik audit *because of this issue*, kan? And then for the coming years you buat annually, *would not be better? Then every time you'll quite safe, quite....*

**Cik Junita Jamaludin [UiTM]:** Okey, untuk makluman Pengerusi, setiap tahun *holdings* punya *financial statement* diaudit oleh *financial auditor, external auditors and upon consolidation, account UiTM are fully consolidate* dengan *Holdings*, kita juga di audit secara *annual* oleh Jabatan Audit Negara *itself*.

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** Yang Berhormat, mungkin MoF boleh bagi cadangan. Untuk forensik audit yang kali ini kita fokus kepada elemen *investment* yang tadi itu sebab as Datuk Seri KSU cakup untuk lihat *for specific purpose* sebab MoF tidak beri kelulusan secara retrospektif. *Honest, it's on the kementerian and also UiTM. Thus, Datuk Seri KSU mengarahkan UiTM melantik untuk kita buat forensic audit* dan kita tengok hasilnya sebab sekarang ini adalah MoF mengambil maklum sahaja.

Tadi berbalik kepada YB Kubang Pasu, cadangan untuk memanjangkan tempoh untuk isu-isu lain, dia agak *costly* tetapi mungkin pihak UiTM boleh ambil pandangan untuk kita ambil *case by case, by random*. Kita *test random* untuk *project-based* kita tengok.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Okey, terima kasih. Syor keempat ialah pihak UiTM Holdings hendaklah segera menyelesaikan isu pertukaran syarat nyata tanah di Solar Park 1 Gambang, Pahang.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Kejap, untuk rekod nanti, PAC minta untuk laporan forensik itu nanti diberikan kepada kita.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya, kita akan bagi.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Terima kasih. Okey teruskan Dato'.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Melalui kementerian. Kementerian yang bagi nanti. Ya, kementerian bagi.

■1250

Tindakan penyelesaian isu pertukaran syarat nyata tanah pada 12 Januari 2024, PTG Pahang maklum syarat nyata tanah Projek Solar Park 1, Gambang kekal sebagai tanah institusi dan pada 3 Mei 2024, PTG Pahang bersetuju Universiti Holdings Sdn. Bhd. bayar tunggakan cukai tanah berserta penalti berjumlah RM3.15 juta secara ansuran selama enam bulan bermula Mei hingga Oktober 2024. So, kami anggap isu ini dah selesailah. Yang Berhormat.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** RM3.15 juta itu jumlah yang agak besar walaupun ada ansuran. Ada permohonan rayuan dikurangkan bayaran itu tak kepada pihak kerajaan negeri dibuat oleh UiTM?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Datuk *Chairman*.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Ataupun memang dia bagi yang ini, okey yang ini juga yang dibayar. Ada tak usaha yang daripada pihak UiTM untuk minta rayuan pengurangan?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Terima kasih, Datuk *Chairman*. *The quit rent* punya *amount is RM2.9 million. If you pay anything after 31st May, it's about RM3.1 million. Now, in early June we attended PTG Carnival* di Kuantan. Dia orang telah menyasarkan sesiapa yang dapat membayar secara ansuran sampai November 2024, *the penalty will be waived. So, when we presented this paper, yes it was inclusive of the penalty but after attending the carnival, so, we will be at RM2.9 million and to be paid in instalments until November. Thank you.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Saya nak dapat *confirmation*.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Kami telah membuat dua ansuran, dua bayaran ansuran bulan Mei dan bulan Jun.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*]

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** So, Tuan Pengerusi saja nak *get confirmation*. Dia ini— *this is a solar farm project* kan, *solar farm? It's like solar farm* kan?

**Seorang Ahli:** Yes.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Solar farm normally— , normally-nya I am quite aware about this when I was in State Government Kedah* dulu ya. Selalunya kerajaan negeri akan bagi pajakan sama tak dengan negeri Pahang? Pajakan.

Pajakan *normally* 23 tahun, ya. Minimum. Kalau tidak *you'll start making money only around after 15 years then before that you not making money. So far* pajakan kah macam mana? *Is it your own land?*

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Tuan Pengerusi, tanah ini adalah tanah milik UiTM.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Tanah UiTM sendiri?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Ya.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *So, only* cukai tanah sajalah?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Ya. Dan di pihak kami tapak ini masih lagi digunakan bagi tujuan penyelidikan dan pengajaran.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Okey.

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Di mana *solar farm* tersebut digunakan sebagai *real field work* untuk pelajar dan penyelidik kami. Sebab itulah antara justifikasi pengekalan kepada tanah kekal sebagai tanah institusi.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *So, you can make profit faster?*

**Seorang Ahli:** *Insyah-Allah.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Jadi, tak payah *bayaq* pajakan? *[Ketawa]* Orang lain dia kena pajak tanah tau. Ini tanah *you* sendiri, *you bayaq* cukai tanah yang macam biasa. Cukai tanah *you actually* bukan tanah industri. Kalau di Kedah bukan tanah industri, dia bagi *special* macam *a bit higher than* cukai tanah pertanian *then should be profit. What your— expected profit for this project after how many years?*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Lepas ini ada slaid.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *[Ketawa]* Ada lagi?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ada.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Okey.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Saya nak tanya masih lagi dalam tindakan untuk ansuran ini. Boleh terangkan kepada PAC tak secara lebih jelas lagi pembayaran yang dah dibuat Mei dan Jun, betul?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Betul.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Okey. Boleh terangkan maksudnya sebulan berapa bayaran dan sebagainya? *Explain* pada PAC.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *On average we've paid RM3 million divided by six so that RM500,000 per month. So, we have paid on the initial instalment we have paid* masa dikira itu dengan penalti. *So, the initial payment was RM630,000 and the five*

months is at RM500,000. So, we negotiated the first month we paid 50 per cent, so, RM315,000 and the second month is RM500,000. So, we have paid about RM800,000. Thank you.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Terima kasih.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Okey, Yang Berhormat boleh saya ke depan ya? Okey. Isu kelima yang ini isu yang paling penting sekalilah. UiTM Holdings hendaklah membentangkan pelan komprehensif hala tuju pelaburan dan perniagaan termasuk menangani isu tunggakan terhadap penyewa bangunan selama 15 bulan dan masalah penyelenggaraan bangunan Hospital Pusat Kesihatan Pakar UiTM. Ini kita berbalik kepada ini. Saya minta— ini *go very fast Shahrin*.

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Ini untuk projek Gambang. Projek Gambang.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya, *slowly* ya. *You* tak nampak slaid ya? [Ketawa] Dia tak nampak slaid. Bagi slaid kepada dia.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *As reported as at 21<sup>st</sup> December 2023 the cumulative profits for Gambang is at— stands at RM28 million.*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Dekat mana ini? *Off the cuff.*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *This is not on in the slides.*

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Tak. Ini pelan hala tuju UHSB. Yang ini cerita yang inilah.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Yang ini? [Merujuk pada slaid pembentangan]

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Yang ini. [Merujuk pada slaid pembentangan]

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Ingat tadi...

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *All right, okey. The pelan hala tuju UHSB for 10 years strategic roadmap. The focus was— the biggest focus is on project kampus hijau. This is making all UiTM branches to have solar rooftops. So, that they can reduce their electric punya consumption or electricity bill. That is one of the biggest chunks for this strategy roadmap in achieving 200 million watts over 10 years. Of course, we have the wide area network yang PVPN itu. So, that means this is untuk merealisasikan all UiTM campuses and branches Wi-Fi connectivity for students and also for education purposes.*

*The tiang utama belakang on wide area network ini is Myren Network. I hope you have heard before about Myren Network Sdn. Bhd. They are the ones with the license to be the next Maxis, Digi atau Celcom to run. We have a license to operate. Of course, a menara infrastruktur telekomunikasi. This is also for us to raise towers for 5G and also mesh Wi-Fi.*

*Manage Wi-Fi services apart from having the towers. The Wi-Fi is on local ground. So, that means the students' connectivity anywhere around the campus bukan sahaja specific dekat library kah ataupun dekat hostel but anywhere within the campus, around the campus.*

*Of course, application and software development ini. This is for cloud purposes and also for researches punya ongoing. Whatever materials they have they can utilise the cloud services. This is also provision of services. After the four sectors or pillars have been realised— materialised then we can go to the mobile virtual network ini.*

*So, this is when the apps come it. So, that means students can check everything on app. They will have to— of course, they will have to subscribe at certain price for these services. That means connectivity within the campus and apart from other campuses within UiTM punya branches.*

*Pajakan penuh CTC Sungai Buloh ini. Why we have to highlight that beroperasi dengan 100 katil? As right now, the CTC we are sharing with HASA, Hospital UiTM. That means there's a public wing and also the private wing. Right now, the hospital is operating at 30 beds. It's not running at economies of scale sebab UiTM Private Healthcare Sdn. Bhd. or UPSC has the license to operate as a full private hospital.*

*So, we have already concluded in the— I think syor number five the rental has been resolved that the spaces will be given to UPSC to operate fully. So, that they can generate more revenue based on up to 60 to 70 beds for now.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** *In a mean time, Yang Berhormat Bayan Baru ada nak tanya soalan tadi. Dah habis kah? Ini.*

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** *Dah habis? Okey. Datuk Wira Pengerusi, saya ingin tanya tentang wide area network yang dicadangkan. Boleh terangkan sedikit lagi tentang tadi kata nak tubuhkan satu telco company. Telco services yang starts macam Maxis atau Celcom ya. Boleh terangkan sedikit?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Thank you. Myren Network Sdn. Bhd. has an NSP, NFP license right. So, we can operate as a next Digi, Maxis or Celcom.*

#### ■1300

*But as of right now, it's servicing for KPT, for all — sorry. For the operations of— sorry. Sekejap. I'm sorry. This one I have to get back to you. But, for wide-area network is basically for Wi-Fi connectivity, for students in campus and all over branches of UiTM.*

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** *Yang Berhormat, if I may assist technically in that area. We have 24 campuses throughout the country. So, we rely on the telco services to interconnect all our campuses. So, before we do that, one of the options is actually to go back to our own subsidiary company to consider the best services. So, partly these are the interconnectivity between campuses.*

So, *once we have done that internally*, perkhidmatan ini juga boleh ditawarkan kepada pihak luar.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Ini memang sudah ada dibuat?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Ya, yes.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Dah mula dah lama dah, yang ini?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** *We have started on this.*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Yes.

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** Okey. Pengerusi, kalau boleh saya *give a little bit of comment*. Saya nampak bahawa *telco companies* seperti Maxis dan Celcom, mereka melabur berbilion-bilion ringgit dan untuk mendapatkan keuntungan itu, mereka perlu sediakan *very vast network of telco sub*. Baru mereka boleh dapat *subscriber* untuk mereka dapat keuntungan.

Saya nampak bahawa UiTM, kalau kita nak *compete, you are considered a small—* walaupun 24 kampus tetapi masih *consider* dengan— *compared to Celcom, Digi, very small. First thing you need to melaburkan, maybe more than a few hundred million or maybe billions just to get your foot started.*

*Then* selepas itu, *your client* kebanyakannya *student*. Mereka bukan sahaja di kampus. Mereka pun balik kampung. Apabila mereka balik kampung, dia tak ada UiTM punya *network*. Dia terpaksa bergantung kepada Digi. *So, what is your propositions that you are confident that your client will subscribe to your network, daripada subscribe kepada original, Digi ke Celcom dan sebagainya?*

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Datuk Wira Pengerusi, yang *the wide-area network proper is just to interconnectivity between the campuses. The tower tadi is another business but this one is only referring to the intercampus connectivity. Not, not —* maknanya *the backbone*. Tulang belakang rangkaian utama yang digunakan di seluruh rangkaian UiTM.

*It's not the last-mile service. It's the backbone services. So—* tetapi yang tower tadi, *yes. Your argument also falls through in terms of the concern but that applies to the infrastructure for the tower.*

**Tuan Sim Tze Tzin [Ahli PAC]:** Soalan kedua yang saya— adalah tentang projek Kampus Hijau. Sebenarnya, apa yang kita nampak bahawa *you want to put more solar panel across UiTM* dan dia *contract* bernilai RM118 juta dan pulangan RM5.6 juta satu tahun. Saya nampak bahawa ini adalah sebenarnya menggunakan pengurangan bil elektrik daripada keuntungan.



Sebab, saya nampak bahawa sekarang di pasaran, ada *private company* yang akan memasang *solar panel* dan *share profit, share* penjimatan itu dengan syarikat dan juga *owner, land owner, domestic. So, you basically don't have to fork out any money.* Akan tetapi, *you* dah dapat penjimatan dan *sharing of the* penjimatan itu dengan syarikat itu.

Kalau *you* tubuhkan satu *company* dan *you* melabur, *then only you* dapat penjimatan, *maybe, you should reconsider of the model* dengan *private sector, to ring fence your exposure* because sekarang, *you* dah ada banyak kerugian tetapi anak syarikat masuk bisnes lagi. *That's another* dari segi teknologi *and know-how* dan sebagainya.

Saya rasa, selalunya saya rasa *the business of the government is a get out of business* because sebagai profesor, sebagai pegawai kerajaan, kita kurang mahir dari segi *the dog eat dog world of business and that is very— that's why we have a lot of losses* kalau kita masuk *business. So, this is a little a bit of my concern.* Minta penjelasan.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Terima kasih, Yang Berhormat. *If I may answer, there are two sides of the story here. Now, the* pelan hala tuju UHSB *it is. When we say here* untung, *that means it is profitable to us but yes, for UiTM is savings for them. So, we are looking at two sides of the story. For the company is a profitability and for UiTM is savings.*

*Now, as for the nature of business, in the solar business, I think our audited account is easily accessible from SSM. Both of our solar farms are profitable. So, we have been in business. Yes, even though it's still new since 2019 inception, commercial operation date. We are run by experienced people in the line of business and I think Ir. Rahimi here can attest. He was from ex-TNB, who brings experience and expertise into the company.*

*We also have been approached by the new business punya findings that to run big solar farms. We are— we have been approached by vendors, by listed companies to become their partners because of the experience-wise that we have and because we work together with UiTM. The expertise in solar education and also research.*

*So, that's what makes us stronger and we have our research institute in Gambang itself, the Solar Research Institute (SRI). Again, it works both ways— it's a live farm, live-feed farms. So, we operate and run, and generate revenue. Make profits and also, UiTM is advantageous in having all these data for their research purposes. Thank you.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Saya masih tak nampak lagi untuk yang dikatakan *apps Mobile Virtual Network Operator.* Boleh terangkan dengan lebih terperinci tak apa yang dikatakan dengan *apps MVNO* ini? Terima kasih.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Terima kasih, Datuk *Chairman.* *I'm* sorry. Boleh tak saya susulkan jawapan ini *later* sebab *the expert,* Encik Nashrul Khairi *couldn't attend the PAC today? Thank you.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Boleh *provide us with the document* ataupun ini...

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Detailed explanation. The supporting documents, yes.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Ya.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Will do.*

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** Datuk Wira Pengerusi, saya ada dua soalan. Yang pertamanya, yang *10-year plan* ini bermula daripada tahun berapa? Yang keduanya, anggaran hasil semua banyak ditulis di sini. *Additional CapEx* yang diperlukan dalam setiap bidang ini berapa? Itu dua soalan.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Terima kasih, Yang Berhormat. *All right. Again, this slide was not in because there is too much details. Now, for CapEx purposes, for energy it requires about RM80 million, for technology itself is about RM360 million and healthcare itself is RM70 million. That's on CapEx expenditure.*

*[Ahli-ahli berbincang sesama sendiri tanpa menggunakan pembesar suara]*

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** Tolong *repeat slow* sikit.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Untuk *energy* iaitu *solar farm* atau *renewable energy*, we require about RM79.4 million of investment— of *CapEx investment*. For *technology purposes* is RM359 million— RM359 juta dan *healthcare hospital*, RM70 juta.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Boleh tak terangkan fasal Menara Infrastruktur itu, yang anggaran hasil RM108 juta. Kalau boleh dapat dia punya *detail* dekat mana *tower* itu dan sebagainya.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Terima kasih, Yang Berhormat Pengerusi. *Again, I will provide the details. The experts couldn't attend PAC today. Thank you.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Sebab yang ini bila melibatkan pelan hala tuju UHSB dengan *provide* satu muka surat 18 sahaja untuk terangkan *10-year strategic roadmap*, kita tak nampak. *I'm so sorry but* boleh tak *provide*-kan kita *more details about these*? Semua perkara-perkara ini supaya kita lebih faham dan kita nampak perjalanan dan juga keberkesanan perancangan 10 tahun hala tuju ini. Bagi kepada Sekretariat PAC ini nanti, boleh?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Baik, baik.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Dato' Ku.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Okey, Yang Berhormat Datuk Wira Pengerusi.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Ha, okey. Yang Berhormat Datuk Wira Pengerusi. Pertama, *solar park* ini dah lama berapa tahun dah kita dah buat?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Since its inception— but I think I let my colleague, Ir. Rahimi to answer.*

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UiTM Holdings Sdn. Bhd. (UHSB)]:** *Assalamualaikum.* Saya Rahimi.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Dah berapa tahun dah?

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** Kita dah beroperasi sejak tahun 2019.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *[bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]* Dua ribu— ?

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** 2019.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Lima tahunlah.

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** Ya, saya.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Agak lamalah lima tahun sebab you tak payah bayar pajakan kan? *What is the total megawatt you can produce?*

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** Di Gambang kita— kapasiti Gambang lebih kurang 50 megawatt.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** AC?

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** 50 megawatt AC. Di Pasir Gudang 25 megawatt AC.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Berapa ekar semua di Gambang?

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** Gambang lebih kurang dalam 290 ekar.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Berapa?

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** 290 ekar.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Okay, you get about 50 megawatts.* Itu okeylah.

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** *50 megawatt.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Dia lama tapi sampai sekarang tidak ada *profit* lagi ya?

**Seorang Ahli:** *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]* Ada *profit* dah.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Ada *profit* tak? *Kut* saya silap...

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** YB, YB...

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Saya tidak nampak dalam itu. Pelan kerja itu terus cari Solar Park Gambang itu, *takdak*. *Kut kut* dia *keluaq* tempat lain, saya tak tahulah tapi dalam itu *duk* kira-kira *takdak*.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Ya, ya. Mohon maaf. *The slide was not included but I will provide it as a courtesy.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** So...

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *The audited accounts at 31<sup>st</sup> December 2023.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *By right you should* masuk sekali dalam itu kan. Hala tuju sekali, kan?

**Beberapa Ahli:** *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]* Tenaga solar.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Tenaga solar.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Then you* nampak *you* punya hasil lebih tinggi dan *your profit* lebih tinggilah. Kalau campur dengan *solar park* kan, tapi tak masuk ya. Bila agak-agaknya *solar park* di Gambang ini dan di Pasir Gudang boleh mula membuat keuntungan?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Seperti yang saya nyatakan tadi...

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Katalah lima tahun dah, pajakan *free* dah. Tanah *bayaq* itu saja.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Seperti yang saya nyatakan tadi YB, *as at audited account...*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Memang *you* dah dapat 50 megawatt, katakanlah. *That's a lot of money.*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *As at audited account 31<sup>st</sup> December 2023, our accumulated profit is at RM28 million.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Can you give us more information about it?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Will do, will do. Thank you.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Boleh ya? Sebab saya tak nampak dalam itu dan, *how confident are you* pihak pengurusan UiTM akan bagi dekat anak syarikat *Holdings* ini projek solar itu? *Solar roof* yang akan bagi *you* pendapatan dalam, *what RM118 juta. How confident are you? Maybe* UiTM nak buat *tender* kita tak tahu. *[Ketawa]*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** Okey. Untuk *roof top* yang telah berjalan sekarang di tujuh kampus, *right. Total savings over four years* dah *RM1.3 billion.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Now you— what is your business model? Yang you buat antara Holdings dengan UiTM mengenai projek ini.*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Okay, for...*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Sebab selalunya orang ambil company luar itu dia profit sharing. Are you doing the same business model dengan UiTM dengan Holdings? Profit sharing? Selalunya buat profit sharing-lah, kan? Are you doing the same thing or you just cut the expenditure for UiTM and you don't make a profit? What is your business model like?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Okay, the business model is that the rate which is being charged to UiTM in branches or campuses is 10 per cent below the TNB rate. Now, the...*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Below TNB?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Below TNB.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *So, UiTM make savings and you make a profit?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Yes.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Dah sign agreement?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Yes. There's... [Ketawa]*

**Seorang Ahli:** *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara] Per project.*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Per project.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Per project? Okay. [Ketawa]*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Now...*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Bukan lumpsum the whole...*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Bukan.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *...UiTM campus throughout the country lah?*

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Now, because the rooftop is being done at the subsidiary level. If you can go to the slides for the— correct, okay. The rooftop is at GO Energy which is reporting to UiTM Energies and Facilities which is a wholly-owned subsidiary of UiTM Holdings and ultimately...*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *What is the total megawatt for the whole UiTM campus?*

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** *11 megawatt.*

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Ya?*

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** 11 megawatt AC.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** Sebelas?

**Tuan Ir Mohd Rahimi bin Ab Rahman [UHSB]:** Sebelas.

**Seorang Ahli:** *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]* 11 megawatt.

**Dato' Wira Dr. Ku Abd Rahman bin Ku Ismail [Ahli PAC]:** *Got a lot of money? 10 per cent a lot of money. You can make profit. [Ketawa]*

**Seorang Ahli:** *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]* Okay, thank you.

**Dr. Richard Rapu @ Aman anak Begri [Ahli PAC]:** Datuk Wira Pengerusi.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ada lagi? Okey. *As I go through, prestasi keuntungan sebelum cukai (PBT)— ini historically, kita ada positive trend at the moment. Kerugian telah menurun daripada RM16 juta kepada RM8.9 juta pada tahun 2023.*

*This is* struktur korporat anak syarikat yang disebutkan tadi ada empat *core business*. *Next.* Perkara-perkara yang telah saya sebutkan tadi yang telah selesai, satu ialah tunggakan penyewaan bangunan selama 15 bulan, selesai. Penyelesaian isu penyelenggaraan bangunan Hospital Pusat Kesihatan Pakar UiTM, selesai. Itu sahajalah Yang Berhormat. Ahli-ahli PAC kalau ada apa-apa perkara yang nak kita bincangkan lagi.

**Dr. Richard Rapu @ Aman anak Begri [Ahli PAC]:** Datuk Wira Pengerusi, ada satu pertanyaan merujuk kepada slaid 20, di mana di antara empat *core business* itu. Saya nak bertanya mengenai *healthcare division* itu. Apakah *competitive advantage UiTM Private Specialist Centre* ini berbanding dengan *private specialist centre* yang ada di kawasan kita inilah? *What is your competitive advantage* ya, apabila *you decide to venture into this compare with the other private specialist centre* yang ada di negara kita? *Thank you.*

**Puan Wan Nazifah Wan Abdullah [UiTM Holdings Sdn. Bhd. (UHSB)]:** *Assalamualaikum.* Saya Wan Nazifah, CEO UiTM Private Healthcare Sdn. Bhd. So, berbalik kepada soalan tadi. *Competitive advantage* di *core centre of UPSC* masa *establishment* adalah— yang pertama adalah di *centre of excellence* untuk UPSC adalah *cardiothoracic (CVTS), cardiovascular thoracic services which very limited in Malaysia. We have only three centres in Malaysia.* Satu adalah UPSC, yang kedua adalah CVS KL yang baharu *newly formed.* Yang pertama adalah IJN lah. So, *cardiothoracic.* Kita cakap *that will be our core.*

Ini pun *our core* juga adalah *we have six of them, six of cardiothoracic surgeons'* yang agak *limited in numbers in Malaysia* juga. Jadi— *and our core services normally,* apa yang kita servis yang ada di CVTS ini adalah yang *bypass.* Dulu kita tahu *bypass* adalah kita buat *open heart surgery,* kan? *And* di UPSC sahaja dan juga di Hospital UiTM sahaja yang boleh buat *off-pump cardio bypass. Meaning that you don't have to open the sternum. You just this size [Menunjukkan contoh dengan tangan]* di bawah ketiak ini dengan *off-pump* tidak

menggunakan— *while doing the operation*, kita tidak perlu sambung jantung itu kepada *machine*. So, *this is the core*.

So, *for the past four years, we have been receiving patients* daripada Hospital Serdang. Serdang adalah *cardiology— cardiothoracic hospital* untuk *government* ya. So, kita tidak dapat *decanting and also seeing patients* daripada Hospital Serdang *direct* kepada UPSC untuk dijalankan kes-kes *cardiothoracic bypass* ini. Ada juga kes-kes yang kita tadi *minimally invasive cardiac surgery* yang I cakap kita tak perlu potong *sternum*. Kita cuma ada *this size [Menunjukkan contoh dengan jari] of scar* lah di bawah ketiak. So, *this is the core*.

*Besides that, we have a—* kita masa *establishment of UiTM Private Specialist Centre*, *we have a Da Vinci robotic surgery system*. *We have a Da Vinci system mainly to cater surgical—* surgeri yang *very small, small area*. So, *we have that*. *Back then, it is only six Da Vinci robotic* ada— sistem ada di Malaysia lah. *One of them* adalah di *UiTM Private Specialist Centre* yang dimiliki oleh universiti awam, *back then*. So, *that will be our core and* kita remain as *a— the core under COE will be heart and lung to cater juga patients—* pesakit-pesakit daripada Hospital Serdang dan juga kita *start to cater* pesakit-pesakit jantung dari Hospital Sungai Buloh *instead of* Hospital Sungai Buloh yang ada komorbiditi— yang perlukan servis jantung dihantar ke IJN. So, kita cuma *five minutes away* sahaja daripada Sungai Buloh lah. So, *that will be the core*.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Tahniah saya ucapkan kepada UiTM Hospital yang saya tengok sangat-sangat bagus dan juga memberi manfaat kepada orang lain. Tak silap saya ada Ahli Parlimen pun yang buat surgeri di sini.

■1320

**Puan Wan Nazifah Wan Abdullah (UHSB):** Betul Datuk, betul.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Sungai Besar

**Puan Wan Nazifah Wan Abdullah (UHSB):** Ya. *Then ada a few*.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Dia yang beritahu. Dia kongsi dengan saya kejayaan dan juga betapa hebatnya doktor-doktor di sana. Cuma yang perubatan atau *hospital service*, perkhidmatan servis tidak ada dalam Pelan Hala Tuju— Adakah *different* ataupun bagaimana ya?

**Puan Wan Nazifah Wan Abdullah (UHSB):** Ada Datuk. Tengok di pajakan penuh...

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Di bawah mana ya?

**Puan Wan Nazifah Wan Abdullah (UHSB):** Pajakan Penuh CTC Sungai Buloh.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Oh, yang itu.

**Puan Wan Nazifah Wan Abdullah (UHSB):** *Yes. To explain* CTC adalah *clinical training centre* yang ditubuhkan. Bangunan itu sebenarnya untuk penggunaan fakulti, *back then*. Tapi *throughout that, because* dia ada enam tingkat, jadi UPHC mengambil sewaan satu

setengah tingkat dengan hanya 30 katil pesakit. *So, we have been running with only 26 treatment beds and four critical beds (HTU) since establishment in 2016. So, that's the reason why* kita masuk di sini *Strategic Roadmap Plan* adalah *for us to expand, to have more beds—* untuk mendapatkan lebih banyak katil daripada 30 kepada 100 katil *and* akan ada *services-services* lain yang akan bertambah *because of that additional beds* itu. *From these additional beds, kita need to have more beds to operate at economies of scale* because kita ada minimum OpEx di situ.

*Then with this strategic plan, bila kita ada penambahan katil dan juga penambahan services, kita able to attract more insurances, major insurances especially. Because I have been presenting paper to big insurances, belum boleh bagi UPHC empanelment because we have only 30 beds, kita dikira non-sizeable hospital. They need to have at least 60 beds and beds for us to stay operating at economies of scale, we need to have 80 to 100 beds. So, this is the plan.*

So, bila Hospital Al-Sultan Abdullah (HASA), Hospital UiTM dah berpindah ke Puncak Alam, kita boleh membuat penambahan katil di bangunan CTC sedia ada. Maksudnya *instead of* kita menyewa satu setengah *floor*, kita akan menyewa empat setengah *floor with—* kita punya *business model will be private hospital with public wing to cater keperluan Faculty of Medicine in terms of clinical services.* So, itu *Strategic Roadmap Plan* untuk UPSC. Terima kasih.

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** Saya ada tiga soalan. Soalan pertama saya yang belum dijawab, soalan yang itu yakni *the 10-Year Plan* itu, bila mula ya?

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Mula pada tahun ini lah, Januari macam itu, 2024.

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** 2024, okey terima kasih. Keduanya fasal *this presentation slaid* ini, kita kena *pick up the information* itu *separately*. Oleh kerana contoh dia macam anggaran hasil ada yang 10 tahun, ada anggaran hasil sangkaan setahun, ada yang lima tahun. *Can it be consistent* kah supaya kita dapat keseluruhan? *Because some of the business sector* itu, *you kasi* hasil tempoh 10 tahun. Ada yang setahun, ada yang lima tahun. *Can we have that* supaya *we can see the overall picture* lebih *comprehensively*. Itu yang kedua.

Ketiganya fasal CapEx tadi, *solar RM79.4, technology RM359 million, healthcare RM70 million* itu, CapEx ini *overspent of* berapa tahun pula? Maksudnya hasil *you kasi in terms of 10 years, five years, one year, tapi in terms of CapEx* ini, *expenditure* untuk CapEx ini *what?* 2024 semua ini lebih kurang RM510 juta ataupun macam mana?



**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi (UHSB):** Terima kasih YB. *Again for the PAC punya slaid ini, kami telah letakkan the summary. Now the details will be provided. So there's will be times when the CapEx will be spent, not all in initial. It will spread out over a few years.*

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** Maknanya *it's spread over* lah?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi (UHSB):** *Yes, it's spread over.*

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** Okey. Tapi berapa tahun? 10, lima, ada lah?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi (UHSB):** Ada, ada. *The detail projection we'll detailed out all the details.*

**Tuan Ts. Zahir bin Hasan [Ahli PAC]:** Okey. Kalau dapat kongsi kepada PAC, elok juga itu. Terima kasih.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi (UHSB):** *Thank you*

**Dato' Adnan bin Abu Hassan [Ahli PAC]:** Terima kasih YB *Chairman*. Saya nak tanya sikit lah dan minta sedikit pencerahan. Sama juga Pelan Hala Tuju UHSB. Saya merujuk kepada Menara Infrastruktur Telekomunikasi. Anggaran hasil RM108 juta dalam tempoh 10 tahun. Soalan saya, siapa yang bina menara ini?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi (UHSB):** Terima kasih YB. *Again, we do not work alone. We work with our partners. So yes, we will be working with partners to build, should this project we executed.*

**Dato' Adnan bin Abu Hassan [Ahli PAC]:** Okey tuan, soalan selanjutnya. Macam mana *you* boleh dapatkan anggaran hasil ini sebab saya ada pengalaman ini. Macam di Kuala Pilah contohnya saya *bring in KJS* untuk membina menara. Membina menara satu cerita. So, untuk membolehkan *telcos* datang, itu satu cerita lain untuk memasang *their own* peranti. Jadi mereka mengambil keuntungan daripada siapa yang *subscribe* lah, CelcomDigi, Maxis dan sebagainya. Jadi— ya lah saya tak tahu sebenarnya di mana hasil yang akan diperolehi ini, RM108 juta anggaran ini dan mungkin daripada *subscription* daripada *student* dan sebagainya dan sebab itu saya tanya tadi. Siapa yang bina.

Contohnya kalau sekarang ini KJS bina, kerajaan bayar untuk menara. *Telcos* datang, dia ambil keuntungan daripada mereka yang *subscribe*. *That's why* saya tanya tadi, RM108 juta ini, saya nak minta justifikasi sikit bagaimana keuntungan ini boleh diperolehi? Terima kasih.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi (UHSB):** Terima kasih YB. *If you can imagine. The erection of the tower, it has four sides. Bila four sides itu, we will open to the existing players that they will have their signals inside within UiTM punya campuses. So, the rental revenue apart from subscription and of course revenue sharing with existing players as well. So, this is how we come up to the estimation of the revenue.*

**Dato' Adnan bin Abu Hassan [Ahli PAC]:** Maknanya *you* akan bersama dengan *telcos* juga lah?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi (UHSB):** Yes.

**Dato' Adnan bin Abu Hassan [Ahli PAC]:** Terima kasih.

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin (UiTM):** YB, ini pun saya tambah daripada pihak universiti *because this is also leveraging on our physical presence throughout the country. For example, even in a Selangor alone, we have five different campuses* termasuk Subang Jaya, di Sungai Buloh pun kita ada. *So, that is the asset that we have. We are now trying to actually generate income based on whatever plot of land that we have.*

**Tuan Haji Azli bin Yusof [Ahli PAC]:** Datuk Wira, saya nak tanya tentang beberapa segmen yang *you* masuk ini. Kalau boleh dimaklumkan yang mana yang *maybe the most profitable*, dengan yang *the least profitable* Datuk. Overall memang dia akan *generate 12 per cent margin* keuntungan, kan? Itu yang saya faham. *Just want to know* mana yang itu. *But I can understand* yang *you leverage because the existing subscriber, facilities* apa semua itu *and then that's why you venture into this*. Cuma nak tahu lah mana yang *most profitable, least profitable*.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi (UHSB):** Terima kasih YB. *We did this back in February 2022*, masa saya masuk dulu. *So yes, of course the first win is for Projek Kampus Hijau, that's UiTM punya saving. That's the savings on UiTM. That means apart from they have to do* penjanaaan pendapatan, *it works the other way that they menjimat. That's one of the biggest one.*

*Of course hospital because hospital business is very lucrative. Those— of course* yang menara infrastruktur ini *again when invite the telcos to be in UiTM and all over the campuses in Malaysia, so those are the lucrative ones. Details on which one is higher ranking on profitability, I'm sorry off-hand. I would get back to you on that. Thank you.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Saya kira semua Ahli-ahli PAC telah pun bertanyakan soalan. Terima kasih di atas jawapan yang diberikan. *Last question* nak bagi khusus kepada Datuk Shahrazat. Saya tengok buku garis panduan ini *very good* yang dikeluarkan oleh KPT dengan kerjasama UKM-GSB Graduate School of Business.

Jadi, saya nak bertanya kepada Datuk Shahrazat. Adakah perkara yang sama juga akan dibuat untuk garis panduan kepada GLC-GLC ataupun yang di bawah kelolaan Kerajaan Malaysia dan juga kementerian dan sebagainya untuk diguna pakai sebab buku ini saya tengok sangat baik dan dengan panel-panel yang berpengalaman dan banyak latar belakang yang baik. Jadi, adakah cadangan ataupun daripada pihak TKSU saya hendak tahu?

**Datuk Dr. Shahrazat binti Haji Ahmad [MoF]:** Terima kasih, Yang Berhormat. Kalau daripada perspektif MoF kita ada apa yang kita namakan *state-owned enterprises*. Bila kita bercakap soal *state-owned enterprises* ini dia terbahagi kepada dua cabang utamalah GLC dan badan berkanun. Untuk GLC ini dia punya tatacara perolehan memang dah ada, memang dah ada. Kita telah edarkan untuk semua GLC. Di peringkat GLC itu memang dalam tatakelolanya, dalam dia punya *Memorandum of Article (M&A)* memang ada jawatankuasa, *investment* panel memang dah ada dalam itu. Untuk badan berkanun dia punya pemakaian itu berbeza.

Jadi, kami *actually look at the* orang kata garis panduan yang dikeluarkan oleh KPT ini. Benda ini boleh dipanjangkan kepada sektor-sektor yang lain. Sebab bila bercakap tentang badan berkanun ini, dia ada *segmentised* kementerian. Sebab badan berkanun *belongs to* akta di bawah kementerian masing-masing. Ada KPT, ada di bawah— misal kata di bawah kementerian-kementerian yang lain. Saya nampak apa yang dibuat oleh KPT untuk mengawal selia pelaburan badan berkanun di bawah KPT kami boleh panjangkan sebab *the* tema adalah sama.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Terima kasih, Datuk Dr. Shahrazat. Daripada jawapan Datuk Dr. Shahrazat saya hendak tanya pula Dato' Seri KSU. Jadi, bagaimana untuk diguna pakaikan garis panduan ini sampai ke *level* bawah maksudnya...

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Ya. Terima kasih.

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Supaya mereka faham ada isu, PAC *pick up the issue* berkenaan ini dan supaya mereka pun sedar dan mereka pun patuh pada garis panduan walaupun dengan hendak memutuskan perkara yang kecil sekalipun, supaya ada tata kelola yang baik dapat dilakukan di pelbagai peringkat. Terima kasih.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Selain daripada pelancaran dan forum tentang garis panduan itu pada bulan Mac yang lalu, saya juga secara dua bulan sekali berjumpa dengan naib-naib cancellor. Perkara-perkara yang kita bincangkan adalah perkara-perkara yang antaranya terkandung dalam buku itu. *Meeting* bulan ini bila, Datuk Shahrin?

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** [*Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara*] Esok.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Esok? Esok jumpa naib cancellor semua. Jadi, ini perkara rutin yang kita buat untuk mengingatkan semua pihak tentang perkara-perkara. Saya akan sampaikan teguran dan nasihat daripada PAC kepada semua naib cancellor sebab kita juga ada isu-isu lain hari ini ya.

Saya juga ucapkan terima kasih kalau ini kali terakhir saya bercakap. *[Ketawa]* Soalan terakhir, kan? Sebab Pengerusi ini isteri saya Masjid Tanah. Saya mengundi dekat Kuala Pilah. Tinggal di Bangi, lalu dekat Tampinlah nak balik kampung. *[Ketawa]* Saya tidak boleh larilah daripada empat orang ini. *Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Terima kasih. Jadi, PAC ucapkan ribuan terima kasih dan juga dari setinggi penghargaan kepada Datuk Dr. Shahrazat, Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang, Prof. Datuk Dr. Shahrin. Hari ini nampak macam tidak banyak sangat bercakap. Hari itu bila kita ini pun...

**Prof. Datuk Dr. Shahrin bin Sahib @ Sahibuddin [UiTM]:** Sebab dah ada KSU, YB Datuk Wira. Hari itu tidak ada KSU. *[Ketawa]*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Sebab yang *last time* Dr. datang banyak perkara yang—input-input yang diberikan kepada PAC. Seterusnya, Encik Syed Azharuddin Al-Habshi dan semua yang terlibat hari ini. Saya nampak ada satu rombongan yang ramai. Terima kasih atas jawapan-jawapan yang diberikan. *Insyah-Allah* kalau tidak ada aral yang melintang, kita akan bentangkan laporan tindakan susulan ini ke Parlimen pada minggu depan *insyiah-Allah* hari Khamis.

Saya ucapkan terima kasih sekali lagi. Syabas dan tahniah di atas penambahbaikan dan harap dapat diberikan dokumen-dokumen yang kita minta itu *by today* ya, kalau boleh kepada kita untuk kita masukkan dalam kita punya laporan.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Yang Berhormat, sekejap. Boleh ya *by today*?

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *[Bercakap tanpa menggunakan pembesar suara]* Yes, yes.

**Dato' Seri Ir. Dr. Zaini bin Ujang [KPT]:** Dia kata yes ya, bukan saya kata yes. *[Ketawa]*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Jangan lambat sebab yang laporan itu sangat penting sebab ia boleh menyokong apa juga yang telah pun dinyatakan dalam ini sebab ramai yang baca.

**Encik Syed Azharuddin Al-Habshi [UHSB]:** *Will do, will do. Thank you.*

**Datuk Wira Mas Ermieyati binti Samsudin [Pengerusi PAC]:** Untuk itu kita tangguhkan prosiding kita pada hari ini pada pukul 1.34 petang. Terima kasih.

***[Mesyuarat ditangguhkan pada pukul 1.34 tengah hari]***



**JAWATANKUASA KIRA-KIRA WANG NEGARA (PAC)**

**Parlimen Malaysia, Jalan Parlimen, 50680 Kuala Lumpur**

**Tel: 03-2601 7263 / 2968 6852 (DL)**

**E-mel: [pacparlimen@parlimen.gov.my](mailto:pacparlimen@parlimen.gov.my)**

